台南市國際工商經營研究社
International Management Council of Tainan

58屆 3月刊

58屆 工商AI領航 經營永續輝煌

IMC

TAINAN 2026 58tw 3月

編輯公告

本刊為公開園地，歡迎社友踴躍投稿，凡工商心得、專業分享…主題不限，長短不拘，唯應避免侵犯他人智慧財產權等文宣、字句或廣告嫌疑，編輯小組有文章校正之權利。

出版者

台南市國際工商經營研究社

社　　長：楊順森
輔 導 社 長：楊琬琳
第一副社長：蘇芸昀
第二副社長：呂宗文
常務監事：蔡慧貞
秘　　書　長：劉棟堅
財　　務　長：羅偉裕
工商進修主委：甯宥宥
康樂活動主委：徐文紹
社會福利主委：呂宗文
例會節目主委：李正忠
會員擴展主委：蘇芸昀
國際公關主委：楊琬琳
創新研究主委：方信詠
社刊編輯主委：陳清良
創新商業研究隊長：李勳婷
高爾夫球隊隊長：詹騏睿
羽球隊隊長：楊力瑋
登山隊隊長：杜昆穆
社友夫人隊隊長：莊雅玲
KTV隊隊長：徐文紹
秘　　書：魏美幸
審稿委員：社刊編輯組
　　秘書處

社　　費：年社費***$13,000***元
　　入社費***$ 5,000***元
帳　　戶：
新光銀行-永康分行
帳　　號：***1049100001962***
社團法人台南市國際工商經營研究社
秘書處：
708台南市永華***11***街***17***巷***25***號***2***樓之一
電　　話：***06-2951737***
傳　　真：***06-2951179***
E-mail:tnimc@seed.net.tw



目錄

2 社歌歌詞、謝飯歌、宗旨

3 3月例會程序表

4 講師介紹

5 社長的話

6~7 理監事第三次會議記錄

8 活動看板、慶生、表揚、祝賀

9 58屆捐血活動冠名贊助社友及物資

10 二月例會演講心得/陳國崇社友撰稿

11 二月例會暨新春團拜活動花絮

12 台南市IMC理監事吃春酒暨新春團拜

13 二月創研隊/郭銘讚社友撰稿

14~15 創研隊心得/黃怡誠副資訊長撰稿

16~17 KTV隊活動感言/社會福利組蔡逸蓁副主委撰稿

18~19 六社登山聯誼心得-蔡雅斌總幹事撰稿

20 1~3月新社友介紹

21 各小組聯誼隊活動相片

22~23 115年二月財務報表

24 115年二月社館財務報表(半頁)

IMC社團精神

一、IMC宗旨： 1.增進工商界人士之友誼，建立互助合作精神。
2.研究工商經營及管理上各項問題及進修。
3.培養健全人格及領導才能，協助YMCA事工，支持社會福利事業。

二、IMC使命： 1.培養工商界領導人才，增進研發創新能力，提昇企業國際競爭力。
2.塑造幸福家庭楷模、建造祥和美滿社會。

三、IMC願景： 成為首選的優質國際工商社團。

四、核心價值： 以關懷、學習、誠信、尊重、盡責、奉獻為本社核心價值。

社歌

降E調 4/4

作詞者：林春暉
作曲者：**Arthur S.Sullivan**

5 5 5 5 | 5 · 6 5 — | 2 2 1 2 | 3 — — — | 1 3 5 i — |
(一)我們工經社友 都有好品行 德智體羣
(二)我們工經社友 都有好模範 禮義廉恥
(三)我們工經社友 都有好榜樣 衣食住行

i — 7 — | 6 6 3 # 4 | 5 — — — | 2 2 5 2 | 3 · 4 3 — |
四育 日日勤 培練 凡是有利工商
四維 時時要 實行 科學設備創新
生活 天天要 檢點 太空時代民生

5 5 i 5 | 6 — — — | 6 5 4 5 | 65 45 | 6 5 4 3 | 2 — — — |
大家齊研究 必將品質至善 國際市歡迎
勞資齊努力 員工福利增進 業務必繁榮
手腦齊幷用 所做事業發展 榮耀歸眞神

1 1 1 1 | 1 7 6 7 1 | 2 2 2 1 2 | 3 — — — |
我當工經社友 總有好信用

5 5 i 7 | i — 5 — | 4 3 2 · 1 | 1 — — — ‖
經營各種企業 都蒸蒸日上

謝飯歌

降A調 2/2

1 | 1 7 | 6 5 | 1 2 | 3 3 | 4 3 | 2 1 | 4 3 | 2 |
我們會食同心感謝,一粥一飯來處不易。

1 | 2 3 | 2 1 | 6 7 | i 5 | 3 1 | 2 4 | 3 2 | i ‖
上帝恩賜同胞汗血,誠心領受為人服役。

【台南IMC第58屆三月份月例會】

日期:115年3月17(星期二) 下午5：30

地點:東東-東東宴會式場二樓

主席:楊順森 社長　　司儀:蘇芸昀第一副社長

講師:**周雍強** 台大工程學院院長

主題:**供應鏈生態系管理**

輪值服務：國際公關組 主委:楊琬琳/副主委:林伶禪
(報到處接待社友、領取社友識別證、引導社友就座、用餐等事宜)

月例會時間:

5:30- 報到、聯誼、認識新朋友

6:00- 主席鳴鐘宣佈開會.....楊順森/社長
唱社歌第1.2段.....全體社友
講題暨講師介紹.....司儀
主題演講.....周雍強/院長
雙向溝通.....司儀
贈送講師紀念品.....楊順森/社長

7:30- 謝飯歌.....司儀
介紹出席前社長及來賓.....司儀
新社友宣誓.....司儀
秘書長報告.....劉棟堅/秘書長
財務收支報告.....羅偉裕/財務長
壽星慶生.....楊順森/社長
對對佳偶(結婚紀念日).....楊順森/社長
頒贈金筆獎.....楊順森/社長
各組活動報告.....司儀
1.創新組 2.公關組 3.例會組 4.會擴組
5.社刊組 6.社福組 7.康樂組 8.工商組
聯誼小組報告.....司儀
1.高爾夫球隊 2.登山隊 3.社友夫人聯誼會
4.KTV聯誼會 5.創新商業研究隊 6.羽球隊

9:00- 閉會(唱社歌第三節).....全體社友
請主席鳴鐘宣佈閉會.....楊順森/社長

(** 敬請大家記得把社友名牌交回註冊報到處.下回再用! 謝謝!**)

講師介紹



講師：周雍強
台大工程學院教授

主題：供應鏈生態系管理

- **簡歷**
  - 博士：美國Purdue University（普渡大學）
  - 碩士：美國The Ohio State University
  - 學士：國立清華大學
- **產業兼職（現任）：**
  - 上市公司獨立董事：長榮航太科技公司、裕慶金屬-KY公司
  - 顧問：亨將精密工業公司

- **經歷**
  - 高階主管碩士專班(EMS)任課（台大工業工程）2011～今2025
  - 所長、教授：台大工業工程所
  - 助理教授、副教授：美國University of Massachusetts, Amherst
  - Fellow(會士)：Asia-pacific Society of Industrial Engineering and Management
  - 亞太產業分析師專業策進會理事
  - 台灣工業工程學會理事、監事

  著作和譯作：
  - 供應鏈生態系管理，2021，電子書，讀墨電子書商城
  - 簡報就是表演Show，1999，天下遠見出版

IMC 45TH
2026 全國訓練營
善用逆思維 突破逆轉勝

IMC第45期全國訓練營活動簡章

1	活動名稱	IMC第45期全國訓練營
2	訓練主題	善用逆思維 突破逆轉勝
3	主辦單位	中華民國國際工商經營研究社聯合會
4	訓練營長	陳世雷 理事長 (0910-808786)
5	承辦單位	高雄市國際工商經營研究社
6	主任委員	承辦社 高雄社 李國陽社長 (0910-726416)
7	執 行 長	高雄社 林秀英 第一副社長 (0931-839375)
8	執行委員	各友社 第一副社長 如 (附件一)
9	訓練日期	115年5月23日-24日(六-日)
10	訓練地點	義大皇家酒店
11	責 任 額	如 (附件一)
12	訓練對象	IMC 全體社友、眷屬
13	訓練費用	研修費 / 社友及眷屬4200元 丨 來賓4500元 住宿費用 / 二人房2500元/每人 丨 四人房1800元/每人
14	報名日期	115年3月9日(一)開始
15	報名截止	115年4月10日(五)截止
16	行 程 表	如 (附件二)





IMC 45TH 2026 全國訓練營
善用逆思維 突破逆轉勝

（附件二）

第一天｜ 2026/5/23 (星期六)

序次	時間	活動項目	場地
1	12:30~13:30 (60')	報到 / 發放識別證 · 行李牌 · 放置行李 團體合照 / 相見歡	報到地點LB大廳 行李放置LB大廳 團體合照6F演講廳
2	13:30~13:45 (15')	心靈饗宴	6F演講廳
3	13:45~14:00 (15')	開訓典禮	
4	14:00~15:30 (90')	第一堂課： **講題：隨經濟・逆思維** 逆思維的起點｜在變局中掌握方向 **講師：盧希鵬 博士** 現職：國立台灣科技大學資訊管理系專任特聘教授	
5	15:30~15:50 (20')	Tea time	7F交誼廳
6	15:50~17:20 (90')	第二堂課： **講題：通路發展與數位轉型** 逆思維的應用｜用反向策略創造價值 **講師：謝健南 前全聯副總裁** 現職：「三代轉型研究院」院長	6F演講廳
7	17:20~17:30 (10')	轉場移動	
8	17:30~18:00 (30')	Check in	LB大廳
9	18:00~20:30(150')	晚餐 / 晚會	2F皇家宴會廳
10	20:00~22:00 (120')	樂購時光(自由活動)	Outlet購物中心
11	21:00~22:30(90')	微醺時刻(自由活動)	Chill Lounge
12	22：30	入夢鄉	義大皇家酒店

IMC 45TH
2026 全國訓練營
善用逆思維 突破逆轉勝

（附件二）

第二天｜ 2026/5/24（星期日）

序次	時間	活動項目	場地
1	06：00~06：30 (30')	晨喚盥洗	
2	06：30~07：50 (80')	享用早餐	LB大廳 星亞自助餐廳
3	07：50~08：10 (20')	Check out	退房後行李放置LB大廳
4	08：10~08：30 (20')	健腦拉筋操	6F演講廳
5	08：30~10：00 (90')	第三堂課： **講題：AI時代的逆思維：從技術依賴到智慧駕馭** 逆轉勝的行動｜以科技翻轉競爭格局 **講師：傅振瑞 教授** 現職：國立高雄科技大學 商業智慧學院院長	6F演講廳
6	10：00~10：20 (20')	Tea time	7F交誼廳
7	10：20~11：50 (90')	第四堂課： **講題：住宅政策中的產業創新與價值創造** 逆思維的願景｜對話、共榮與永續 **講師：花敬群 董事長** 現職：國家住宅及都市更新中心 董事長	6F演講廳
8	11：50~12：10 (20')	轉場移動	
9	12：10~14：00(110')	午宴、結訓典禮	8F國際宴會廳
10	14：00~	期待再相會	賦歸

中華民國國際工商經營研究社聯合會
高雄市國際工商經營研究社　敬 邀

台南市國際工商經營研究社

第 58 屆第三次理監事聯席會/會議紀錄

時 間： 民國 115 年 3 月 3 日(星期二)晚上 6:00

出 席： 楊順森.蘇芸昀.呂宗文.蔡慧貞.陳健良.邱坤賢.魏英傑.方信詠.徐文紹.吳志豪.蔡逸蓁 甯宥宥.江慧瑜.曾信誠.朱鴻祥.余雅惠.李正忠.呂進燈.陳清良。

列 席： 黃德成.吳龍寶.詹騏睿.劉棟堅.羅偉裕.林信宏.黃怡誠.呂明政。

請 假： 楊琬琳.林伶禪.施貴仁.林浩正.黃亭榕.韋氏蘭英.蔡秋玉。

報告出席人數

一、 主席宣佈開會

二、 通過本次會議議程

三、 主席致詞

四、 輔導社長暨前社長指導

五、 報告事項

各委員會暨聯誼會報告：

1. 聯誼會(高爾夫球隊\登山隊\社友夫人會\創研隊\KTV 隊\羽球隊)報告。
2. 本社訊息：
   3 月 03 日(星期二)第 58 屆第三次理監事會議 18:00 假總理餐廳召開。
   3 月 08 日(星期日)登山隊舉辦<五社聯登-關子嶺>登山健行活動。
   3 月 09 日(星期一)高爾夫球隊中午 11:30 假南寶球場開賽。
   3 月 10 日(星期二)前社長暨夫人聯誼餐會晚上 6:30 假榮勝川菜餐廳舉辦。
   3 月 15 日(星期日)本社舉辦愛心捐血活動 09:00 假大興公園舉辦。
   3 月 17 日(星期二)二月例會 17:30 假東東宴會式場舉辦並邀請台大工程學院教授 周雍強蒞會演講，主題<供應鏈生態系管理>。
   3 月 19 日(星期四)社友夫人會 12:00 假福爾摩沙威尼斯百滙舉辦新春春酒聯誼。
   3 月 24 日(星期二)創研隊 14:00 假社館舉辦並邀請崑山科大教授張世熙蒞會專講，主題<AI 如何改變我們的生活與工作>。
   3 月 28 日(星期六)KTV 聯誼隊假太祖媽舉辦健行歡唱。
   羽球隊每週星期五 19:00~21:00 假北安羽球館舉辦。
3. 社友暨友社訊息：
   3 月 07 日(星期六)聯合會假下營區田媽媽鵝園餐廳召開 32 屆第一次智庫會議。
   3 月 08 日(星期日)台南 YMCA 第 61 屆徵友出發大會 15:00 假安平靈糧堂舉辦。
   3 月 13 日(星期五)IMC 聯合會資訊講習 9:30 假營新醫院-康睿大樓 2 樓會議室舉辦。
   3 月 14-15(星期六-日)IMC 2026 準社長研習營假台北舉辦。
   3 月 21 日(星期六) 2026 年 IMC 全國創新比賽說明會 13:30 假彰化帝寶工業公司舉辦

六、 討論議案：

1 案由：春季旅遊暨工商參訪籌備案。【提案人：徐文紹理事　附署人：甯宥宥理事】
說明：依年度工作計劃辦理。請康樂組&工商組主委報告。
決議：春季旅遊請暨工商參訪將分開舉辦，工商參訪地點暫定彰化帝寶工業(股)公司 工商參訪暨春季旅遊活動內容請於 3/16 前提交秘書處俾利社友報名。

2　案由：三月捐血活動籌劃暨工作職掌報告案。
【提案人：呂宗文第二副社長　附署人：蔡逸蓁理事】
說明：時 間：3 月 15 日(星期日)　　地點：文賢路與大興街口大興公園停車場
決議：修正後，照案通過。

3　案由：3 月份月例會暨 115 年臺南市議長盃裙擺搖搖-熱舞競賽活動案。
【提案人：徐文紹理事　附署人：林浩正理事】
說明：時 間：3 月 17 日(星期二)　　地點：東東宴會式場
辦法：競賽取前三名 冠軍 亞軍 季軍 (前三名有獎品)
申請議會補助 5 萬元，列入社務費收入財源開發。
決議：照案通過。

4 案由：創新比賽初賽活動籌備報告案。
【提案人：方信詠理事　附署人：江慧瑜理事】
說明：聯合會 IMC 創新獎參賽籌備進度及參賽人員，請創新研究組主委方信詠報告。
決議：1.服務行銷類別由黃敏傑社友代表比賽。2.研發製造類由黃麗如社友代表比賽。

5 案由：IMC 第 45 期全國訓練營本社參加名單案。
【提案人：蘇芸昀第一副社長　附署人：呂進燈理事】
說明：訓練主題：善用逆思維 突破逆轉勝。
時間：5 月 23-24 日(六-日)　地點：義大皇家酒店　台南市社責任額 23 位。
辦法：IMC 第 45 期全國訓練營簡章請參閱<附件三>
決議：請理監事踴躍參與並鼓勵新社友參加。

6 案由：新社友入社審查案。【提案人：蘇芸昀一副　附署人：朱鴻祥理事】
說明：

姓名	現職公司	介紹人
黃敏傑	萬寶隆空間設計裝潢(股)公司	方信詠理事

決議：如附件；照案通過。

7 案由：58 屆二月財務報告案。【提案人：社長交議】
說明：請財務長報告。詳如附件。
決議：如附件；照案通過。

8 案由：請討論下次理監事會議日期及地點案。
決議：時間：4 月 7 日(二)　地點：社館

七、 臨時動議
案由 1：理監事外出旅遊補助案。
決議：理監事外出每位補助 2000 元/候補理監事及幕僚每位補助 1000 元。

八、 自由發言
九、 宣讀本次會議記錄
十、 主席結論
十一、閉會

三月活動日誌

三月份壽星



王錫璋、林全福、徐淑梅、翁淑玲、劉怡宜、陳秋美、
侯素珍、賴文彬、陳品樺、李月美、王佑誠、洪主銘、
吳秀美、陳國崇。

三月對對佳偶

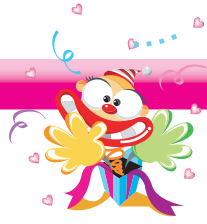


翁水成、劉士榮、阮耀庭、呂俊哲、羅偉裕、蔡雅斌、
黃亭榕、呂明政、林建南、楊　雲、陳秋美。

金筆獎

蔡雅斌、郭銘讚、蔡逸蓁、陳國崇、黃怡誠。

新社友宣誓名單



洪主銘、王劉月江、楊淑鈞、吳秀美、曾國志、林冠宇、
江芷玲、黃亦薇。

三月活動日誌

- 3月03日(星期二)第58屆第三次理監事會議18:00假總理餐廳召開。
- 3月07日(星期六)聯合會假下營區田媽媽鵝園餐廳召開32屆第一次智庫會議。
- 3月08日(星期日)台南YMCA第61屆徵友出發大會15:00假安平靈糧堂舉辦。
- 3月08日(星期日)登山隊舉辦<五社聯登-關子嶺>登山健行活動。
- 3月09日(星期一)高爾夫球隊中午11:30假南寶球場開賽。
- 3月10日(星期二)前社長暨夫人聯誼餐會晚上6:30假榮勝川菜餐廳舉辦。
- 3月13日(星期五)IMC聯合會資訊講習9:30假營新醫院-康睿大樓2樓會議室舉辦。
- 3月14-15(星期六-日)IMC 2026準社長研習營假台北舉辦。
- 3月15日(星期日)本社舉辦愛心捐血活動09:00假大興公園舉辦。
- 3月17日(星期二)二月例會17:30假東東宴會式場舉辦並邀請台大工程學院教授周雍強蒞會演講，主題<供應鏈生態系管理>。
- 3月19日(星期四)社友夫人會12:00假福爾摩沙威尼斯百滙舉辦新春春酒聯誼活動。
- 3月21日(星期六) 2026年IMC全國創新比賽說明會13:30假彰化帝寶工業公司舉辦。
- 3月24日(星期二)創研隊14:00假社館舉辦並邀請崑山科大教授張世熙蒞會專講，主題<AI如何改變我們的生活與工作>。
- 3月28日(星期六)KTV聯誼隊假太祖媽舉辦健行歡唱。
- 羽球隊每週星期五19:00~21:00假北安羽球館舉辦。

台南市國際工商經營研究社第58屆捐血活動 贊助芳名錄

協辦單位				
編號	姓名	社務職稱	公司名稱/物資項目	金額
1	楊順森	社長	家贏實業有限公司(台慶不動產中華南紡店)	30,000
2	劉士榮	前社長	誠銳建設有限公司	20,000
3	楊琬琳	輔導社長	立軒文化傳播行銷整合企業社	10,000
4	徐連作	前理事長	美豪建設有限公司	10,000
5	吳龍寶	前理事長	大盟空調冷凍機械有限公司	10,000
6	李左文	前社長	嘉宏顏料廠有限公司	10,000
7	黃振芳	前社長	合德興業有限公司	10,000
8	詹馭睿	前社長	威升工業股份有限公司	10,000
9	李勳婷	前社長	三道門旅店有限公司	10,000
10	蘇芸昀	第一副社長	齊優空間股份有限公司	10,000
11	呂宗文	第二副社長	法達保險代理人(股)公司	10,000
12	魏英傑	理事	傑俐科技股份有限公司	10,000
13	甯宥宥	理事	澄築設計	10,000
14	陳健良	理事	臺南市11捨得關懷協會	10,000
15	林伶禪	監事	大台南網路購物服務人員職業工會	10,000
16	董博堯	社友	合慶鋁門窗行	10,000
	贊助單位			
1	許日隆	前社長		5,000
2	許淑德	前社長		5,000
3	蔡慧貞	常務監事		5,000
4	蔡佳宏	前社長		5,000
5	劉棟堅	秘書長		5,000
6	羅偉裕	財務長		5,000
7	蔡逸蓁	副主委		5,000
8	韋氏蘭英	副秘書長		5,000
9	李正忠	監事		5,000
10	余雅惠	監事		5,000
11	黃茂盛	社友		5,000
12	邱坤賢	理事		3,000
13	方信詠	理事		3,000
14	曾信誠	理事		3,000
15	黃亭榕	理事		3,000
16	陳清良	監事		3,000
17	施貴仁	監事		3,000
18	許弼凱	社友		3,000
19	呂明政	社友		3,000
20	郭欽仁	社友		3,000
21	呂進燈	理事		2,000
	感謝贊助物資			
1	曾繁章	前社長	花園濾掛式咖啡30組	
2	李啟維	市議員	礦泉水30箱	
3	林建南	社友	礦泉水30箱	
4	李伯利	社友	礦泉水30箱	
5	歐政豪	社友	飲料無限暢飲	
6	林信宏	副秘書長	保康生醫漢方熱血補充包	
7	陳健良	理事	贊助烤布丁一批	
8	韓宜明	社友	高山茗茶現場品嚐	
9	陳　琳	來賓	贊助現場沖泡咖啡	
	友善單位			
1	透.伯吉斯塔羅占卜.伯吉斯、安迪			
2	經絡物理-高艾雅			
3	安平書畫班-蔡秋玉			
4	義剪團隊-台南市人體彩繪從業人員職業工會			

二月例會專題演講心得
演講主題:企業繁盛學

文/陳國崇 副資訊長



台南市IMC二月例會專題演講心得
演講主題:企業繁盛學　講師:周鴻仁(煙斗周) 分享:陳國崇前資訊長

(一) AI:新時代做一個特殊的影片可能只半小時，人工則可能作半年。

(二) 繁盛: 經營企業跟經營社團一樣，就是要注意二量: 存量與增量，與四率: 進店率、轉化率、推薦率、複購率，關係到您的成敗。

• 找到你的美、放大你的美，簡單才能複製、簡單才能有效。

• 存量要小心倖存者偏差，增量要小心首單即終單。

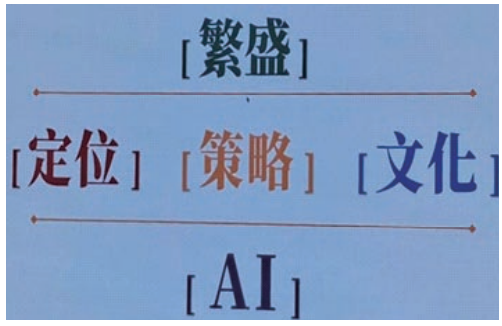
(三)定位: 要針對1.客人需求2.競爭對手3.我的訴求 達到動態平衡。

• 定位要深刻、定位要印記、定位要差異。

• 定位要定在對手留出來、沒注意、搶不到的空間。

(四)策略: 要注意選擇戰場、如何取勝。

• 注意力搶奪戰、心智才是真正的戰場。



• 忠誠度 vs習慣要注意心理流暢性，總部vs第一線要注意企業競爭。

• 丟掉S W O T，開啟創新模式。舉例NIKE、IKIA、LINE的創新模式。

(五)文化: 要了解「這裡的人們、做事的方式」。

• 你獎賞的、你鼓勵的、你默許的、你禁止的就會形成家庭企業文化。

• 參與 學習型組織，是知識、見識、膽識的成長。

• 人生不在於做了多少事，而在於主動做了多少事。

(結論) AI新時代，卓越好人才:建構人際互動、形塑文化紀律。

• 問問題vs聽指令，會問好問題的員工才是好員工，不是只聽指令的。



二月例會暨新春團拜活動



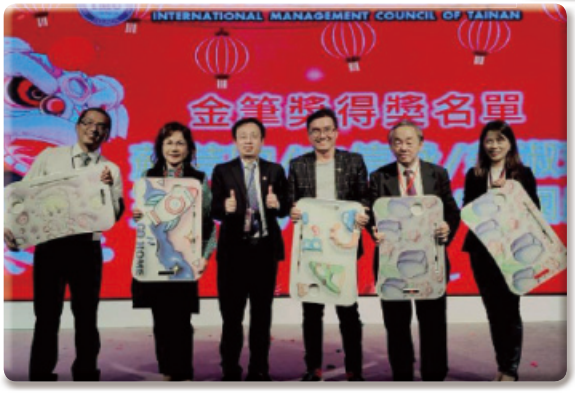














台南市IMC理監事吃春酒暨新春團拜











創研隊二月份講座心得分享

文/郭銘讚 社友

很慶幸能參加創研隊二月份講座活動

水順公司黃麗如董事長講演: 傳統 1.5 代接班在成熟產業中斜槓長出新飛行路徑

聆聽心得與大家分享:



水順公司創辦人黃水順夫妻白手起家，從早期替人開車送貨，到自己開立家庭式工廠自產自銷，一台綠色小貨卡走遍台灣每一個角落，藉由謹記了解每一位客戶的需求及縱觀市場趨勢，創辦人踏出開發的第一步，將原有的農務竹編品改製成更耐用的塑膠品。

2006 年 11 月成立水順公司後，不斷精進追求品質，更以誠信的服務信念慢慢累積並獲得客群的信任與青睞，公司持續成長茁壯，2009 年創設 House 好室喵品牌，致力口碑行銷，提升生活品質融合設計感與實用機能，並承擔社會責任創立校園循環經濟回收計畫，讓塑膠不只是塑膠，貼心的設計，創造循環經濟，讓美好生活無所不在。

黃麗如董事長因緣際會下，於南台科大接觸無人機科技領域，成立 Taiwan Drone 100 團隊開始了無人機的研發飛控系統、無人機展演，自 2019 年台南安平大魚的祝福首演，從第一場 20 架無人機的群飛展演截至 2025 年以累積數上百場次飛行經驗、更有超過 100000 飛行架次以上無人機群飛表演經驗，團隊無人機數量更提升至 1000 架，每次演出都經過細心規劃、測試演練，並成功的在每位觀眾面前呈現數分鐘的群飛美景。



黃麗如董事長不管是從傳統塑膠產業或跨足無人機科技產業都能交出亮眼成績的經驗，讓我們深刻體悟，

如果你願意嘗試，機會才會靠近，

生活不會等你準備好

先走一步，路就會出現

與大家分享共勉之。

創新研究隊演講心得

文/黃怡誠 副資訊長



「傳統1.5代接班，在成熟產業中斜槓長出新飛行距離」演講心得
2026/02/24 黃怡誠

這次參加 台南市IMC 創新研究委員會所舉辦的演講，讓我深刻體會到傳統產業在新時代中轉型的可能性。主講人為水順公司之黃麗如董事長，原本經營一家在台南深耕四十餘年的塑膠射出工廠，從居家用品代工出發，卻在因緣際會下跨足無人機產業(台灣希望創新)，甚至發展出無人機群飛表演，成功在新產業中開創全新的「飛行距離」。

~配置得宜，就是最好~

講者分享，公司從小量製造起步，一路走到能承接大量訂單的過程，期間面臨許多供應鏈瓶頸與技術挑戰。例如，曾因找不到代工廠協助生產無人機主機板，只能親自手工焊接完成兩百片零件；透過螺旋槳與馬達的結構與效能優化，將日本客戶無人機巡航時間由 15 分鐘大幅提升至 22 分鐘，續航力提升近47%，成果令人驚艷，並有效強化客戶信心。這些案例讓我理解到，所謂轉型並非一蹴可幾，而是在每一次困境中不斷嘗試與突破，講者不斷強調「配置得宜，就是最好」。

~從萬年垃圾，到萬年循環~

在永續與創新方面，講者也提出令人印象深刻的實踐。他將原本被視為「萬年垃圾」的塑膠，轉變為可循環再利用的資源。初期推動塑膠回收時四處碰壁，但因女兒學校參訪工廠而激發靈感，開始與學生合作，以回收塑膠兌換再製產品，不僅建立回收機制，也成功透過教育達到口碑行銷效果。
同時，公司也透過降低射出溫度、提升材料再利用率，積極回應 ESG減碳趨勢，展現傳統產業也能走在永續前端。

在循環經濟布局方面，黃董事長提出將廢棄牡蠣殼研磨為粉體材料，導入產品配方中，既可減少塑膠用量，又能發揮防潮抑菌特性，實現環保與性能提升的一舉兩得。

~自利利他~

此外，講者在無人機產業的投入，更體現「自利利他」的精神。當台灣無人機產業長期受制於國外供應鏈時，他主動串聯國內廠商，推動「無人機國家隊」，協助建立在地供應鏈，兼顧傳統產業轉型升級，建立台灣無人機自主生產能力，並回應國防安全對自主供應鏈的迫切需求。

同時，他也提出無人機「商用軍規」的概念，讓民間企業參與生產，政府透過採購支持產業發展，兼顧國防需求與產業經濟效益，降低雙方風險。並已在各式政府單位、軍方單位有具體的成果。

在產官學合作方面，講者更展現高度整合能力。例如透過無人機進行橋梁巡檢，將空拍影像交由第三方建立 AI 模型，再結合學界進行數據分析，找出潛在風險，提升公共安全與檢測效率。這種跨領域整合的模式，正是未來產業發展的重要方向。

黃董事長的作法讓我想起日本近江商人的商業哲學「三方良し（三方よし）」的作法，讓人由衷敬佩：

- ●商人（企業）能獲利（賣方好）
- ●客戶滿意（買方好）
- ●社會受益（社會好）

整場演講讓我感受到，黃董事長的成功並非來自單一關鍵決策，而是一種持續提問「我還能做什麼」的態度。面對需求時主動承擔，遇到困難時尋找替代方案，並善於整合資源、連結不同領域的力量。他的故事讓我聯想到「眾人之事，眾人助之」的精神，也讓我重新思考個人在未來面對挑戰時，是否能夠更積極主動地創造價值。

總結而言，這場演講沒有華麗的辭藻，卻展現最真實且踏實的台灣精神：一步一腳印，從傳統中創新，在限制中突破。未來，我也期許自己能以同樣的態度面對學習與工作，在變動的環境中持續成長，開創屬於自己的新方向。

祝福大家在馬年都能像無人機，飛向更高的高度，突破自我、迎向新的里程碑。



KTV隊:活動感言

文\社會福利組/蔡逸蓁 副主委



KTV社一月份歡唱聚會活動分享

每個月一次的KTV聚會，不僅能夠唱唱跳跳有益身心健康，還有助於增進我們的健康和情感聯絡！

感謝順森社長贊助KTV社團基金五千元~謝謝幹部們提前來準備餐點、採買、切水果，很特別的是~在我們KTV社，煮湯的、炒菜的、炒菜的、鹽漬泡菜...都是男士們！樣樣精通，真是讓人佩服！會做家事的男生真的超帥！

我們熱情邀約各位社友及家人們，快來一起唱起來、跳起來，放鬆身心，享受這份快樂和感恩的氛圍！

感謝前社長、幹部、社友贊助美食：

徐文紹隊長-排骨湯一鍋

朱鴻祥總幹事-烤鴨三吃、一隻烤雞

陳騏睿前社長贊助飲料

蔡逸蓁副總幹事-鹽酥雞

翁淑玲副總幹事-快炒高麗菜2顆

胡麗霞副總幹事-水煎包

甯宥宥副總幹事-水果











羅幸如副總幹事-炒麵、炒飯

陳順珍社友金門高粱58°一瓶

蘇瑞菊社友-魚捲、小蕃茄

邱清寶社友-泡菜



期待與大家共度每一個充滿歡笑的夜晚，讓我們在音樂中相聚，創造更多美好的回憶！KTV社，因為有你而更加精彩！歡迎大家踴躍參與~讓我們一起嗨起來！

六社登山聯誼心得

文\蔡雅斌 總幹事



感謝南瀛社舉辦六社聯誼

到台南白河的關子嶺紅葉公園踏青，這是一次非常愉快且放鬆的戶外體驗。關子嶺本來就是台南著名的旅遊景點，而紅葉公園更是當地欣賞自然風景與散步休閒的好地方。走進公園時，映入眼簾的是滿山遍野的綠樹和蜿蜒的步道，讓人一踏入就感覺心情變得輕鬆許多。

紅葉公園位於山區，空氣十分清新。沿著步道慢慢行走，可以聽到鳥叫聲和風吹過樹葉的聲音，彷彿置身於大自然的懷抱之中。步道兩旁種植了許多樹木，其中包含楓香等會在秋冬變紅的植物，因此到了季節時整片山林會呈現美麗的紅色景象，也因此被稱為「紅葉公園」。雖然去的時候沒有滿山紅葉，但滿眼的綠意依然讓人感到舒適。

在登山的過程中，因為是六社聯誼形成非常感動的畫面，300多位的人群綿延不絕。這樣的生態環境讓人感受到大自然的生命力，也提醒我們要好好保護環境。

走到觀景的地方時，可以看到遠方的山景與綠色森林，視野非常開闊。我坐在休息區稍微休息，看著眼前的自然景色，心情也變得平靜許多。平常生活忙碌，很少有機會像這樣慢慢地走在山林之中，因此這次踏青讓我重新感受到自然帶來的放鬆與快樂。
透過這次到關子嶺紅葉公園踏青，我不但欣賞到美麗的自然景觀，也體會到戶外活動的樂趣。遠離城市的喧囂，到山林裡走一走，不僅可以運動身體，也能讓心情變得更輕鬆。未來如果有機會，我還會想再來一次，也會推薦朋友來這裡踏青，感受大自然的美好。也謝謝這次南瀛社精心的安排。


台南市社
山隊
IMC 登山隊
登山隊


台南市社
屏東社


登山隊
台南市國際工商經營研究社IMC
International Management Council of Taiwan


登山隊


IMC 2026

前社長暨眷屬聯誼會



高爾夫球隊-比賽活動









台南市國際工商經營研究社
第58屆二月收支表

種類		NO	收支項目	明細收入及費用	預算金額	本月數	累計數	百分比
收入		1-1	常年社費暨餐費收入	社友13,000*22(人)截止社友已收109位	2,340,000	286,000	1,417,000	60.56%
				社友配偶年度餐費3,500*5(人)截止已收21位	125,000	17,500	75,000	60.00%
				小計	2,465,000	303,500	1,492,000	60.53%
		1-2	社會服務捐贈		300,000			0.00%
		1-3	廣告費收入	15000*1式+1000*1式+5000*3式	300,000	40,000	125,000	41.67%
		1-4	來賓餐費收入	1000*2人	54,000	2,000	9,000	16.67%
		1-5	利息收入		3,000			0.00%
		1-6	財源開發		180,000		10,000	5.56%
				收入合計	3,302,000	345,500	1,636,000	49.55%
	創新研究組	2-1	全國訓練營車資、保險、餐費		40,000			0.00%
		2-2	全國年會車資、餐費、保險、全國特刊廣告		60,000			0.00%
		2-3	創新發表		30,000			0.00%
				小計	130,000			0.00%
	康樂活動組	3-1	春季旅遊車資		16,000			0.00%
		3-2	秋季旅遊車資		32,000			0.00%
		3-3	新春團拜活動	紅布條800/租財神爺衣服1500/禮物3650/糖果1975/音響5000	15,000	12,925	12,925	86.17%
				小計	63,000	12,925	12,925	20.52%
	例會節目組	4-1	月例會餐費	6000*11桌	822,000	66,000	150,600	18.32%
		4-2	生日蛋糕	壽星蛋糕1560/慶生蛋糕520	28,080	2,080	5,583	19.88%
		4-3	結婚紀念	佳偶170*7人	27,000	1,190	3,990	14.78%
		4-4	準時獎		19,500			0.00%
		4-5	例會點心	包子130顆	36,000	2,805	6,710	18.64%
				小計	932,580	72,075	166,883	17.89%
	社刊編輯組	5-1	社刊編輯	二月電子月刊	180,000	6,800	13,600	7.56%
		5-2	年度彩色廣告頁印刷		20,000		4,250	21.25%
		5-3	年會特刊		50,000			0.00%
		5-4	金筆獎	折疊桌180*6人	7,200	1,080	1,720	23.89%
		5-5	社友通訊錄		10,000			0.00%
		5-6	聯合會社友名錄		12,000			0.00%
		5-7	名牌、聘書夾、信封		16,000		12,290	76.81%
		5-8	社員大會		6,000			0.00%
		5-9	資訊費用		10,000			0.00%
				小計	311,200	7,880	31,860	10.24%

支出	社會福利組	6-1	母親節愛心捐款		300,000			0.00%
		6-2	母親節活動禮物		45,000			0.00%
				小計	345,000	-		0.00%
	工商進修組	7-1	工廠參觀車資		51,000			0.00%
		7-2	工商講座		30,000			0.00%
		7-3	講師費	周鴻仁講師費	100,000	8,000	19,200	19.20%
		7-4	講師海報.感謝狀	講師海報260/感謝狀15	2,520	275	550	21.83%
				小計	183,520	8,275	19,750	10.76%
	會員擴展組	8-1	全國年會活動獎勵		10,000			0.00%
		8-2	新社友講習會餐點		35,000			0.00%
		8-3	社友公關費婚喪喜慶		40,000			0.00%
				小計	85,000			0.00%
	國際公關組	9-1	全國年會盃GOLF賽		30,000			0.00%
		9-2	接待友社及國際公關交流費		60,000			0.00%
		9-3	友社交接車資.餐費		87,000		9,900	11.38%
				小計	177,000	-	9,900	5.59%
	秘書處	10-1	人事支出-薪資	秘書二月薪資	354,000	29,500	59,000	16.67%
		10-2	年中、年終獎勵金		59,000			0.00%
		10-3	勞、健保	勞保2582/健保1428	48,864	4,010	8,020	16.41%
		10-4	員工退職金	勞退	21,240	1,770	3,540	16.67%
		10-5	中秋、端午禮金		5,000			0.00%
		10-6	行政支出	郵資308/滙款手續費30/影印機租借3150/文具382	60,000	3,870	6,972	11.62%
		10-7	聯合會會費		82,500			0.00%
		10-8	年會交接典禮費用提撥		400,000			0.00%
		10-9	網站維護費		22,000		10,000	45.45%
		10-10	預備金		22,096			0.00%
				小計	1,074,700	39,150	87,532	8.14%
				支出合計	3,302,000	140,305	328,850	9.96%
				結餘			1,307,150	

社長：楊順森　　常務監事：蔡慧貞　　財務長：羅偉裕　　製表：魏美幸

台南YMCA61屆徵友出發大會



台南IMC115年度社館基金 二月收支表

		科　　目	人數 / 月	單價(位)	全年預算	本月數	累計數	摘要說明
		歷屆結餘					955,188	
		上屆結餘					0	
收入	1	入社費	25	5,000	125,000	5,000	50,000	入社費5000元*1
	2	其他收入	1	1,000	1,000			
		收入合計			126,000	5,000	1,005,188	
支出	1	大樓管理費	12	2,000	24,000		4,000	
	2	水電費	12	1,500	18,000		1,635	
	3	稅　賦	1	18,000	18,000			
	4	設備增購.修繕費	1	50,000	50,000			
	5	其他支出	1	16,000	16,000			
		本活動經費支出合計			126,000	0	5,635	
		結 餘					999,553	

社長：楊順森　　常務監事：蔡慧貞　　財務長：羅偉裕　　製表：親美書

有不動產問題沒法解決嗎？

您有土地要變更嗎？
國土計畫法是甚麼?法規好多好複雜？
房地產各式問題都能幫您解決，
外面找不到的專業級顧問!!!

我們做的是全面性不動產，
不只是做仲介
國家考試及格不動產經紀人，
為您解惑各種房地產大小事
歡迎洽詢楊順森0931-039-891

社長 / 楊順森



台慶不動產中華南紡加盟店
家贏實業有限公司

專業顧問
歡迎詢問

易成達建設開發有限公司

台南市東區中華東路二段16號 06-2007875

麒旺團隊

台慶不動產中華南紡店　台慶不動產善化南科店　台慶不動產佳里白金店
台慶不動產總圖東橋店　台慶不動產鳳凰怡安店　台慶不動產歸仁中山店



cogood space

可庫共享空間
Cogood Space

Thinking & Linking


品牌快閃展場


大面窗辦公室


咖啡會議休閒區


新創講堂工作坊


多功能會議室


宿易智能門鎖

獨棟有機建築
採光極佳質感辦公室

政府計畫案輔導
辦公會議空間活化設計

赤嵌朋派商圈 民生路一段100號
工商登記黃金地址

多功能複合展場 適合品牌快閃展售
空間靈活彈性 適合各類 講座 工作坊



台南市社
2026
第一副社長
蘇芸昀
Su Yun-Yun
0939-934-490

臺南市中西區民生路一段100號
cogoodspace.com

06-7003718
facebook.com/cogoodspace

法達 您一輩子的信賴
用心 做好每一張保單



專業交給我，
讓您每一天都更精彩！

第二副社長

名宗文 0931-757959

法達保險代理人股份有限公司
FA-DA Insurance Agent Co.,LTD.

北區營運處	桃園中壢區中明路164號 TEL:03-492-6936 FAX:03-492-6936
台南總公司	台南市北區大和路310號 TEL:06-250-8567 FAX:06-250-0101
專業產險團隊	火險、水險、傷害險、責任險、健康險、工程險、汽車機車險、旅遊平安險、勞保、農保、勞基諮詢 各項理賠服務 全民健保 / 醫療保險 / 保險商品規劃 / 汽車代檢

服務、誠信、專業

WESHINE

威升工業股份有限公司

WESHINE INDUSTRY CO.,LTD

專業汽機車零件沖壓製造及加工

LINE

信、望、愛

專業、確實、信守

第54屆社長 詹琪睿

0910 632 493

WESHINE

PRODUCT 產品



避震器零件

SUSPENSION

無段自動變速器零件

CVT PARTS



沙灘車零件

ATV PARTS



儀錶板支架

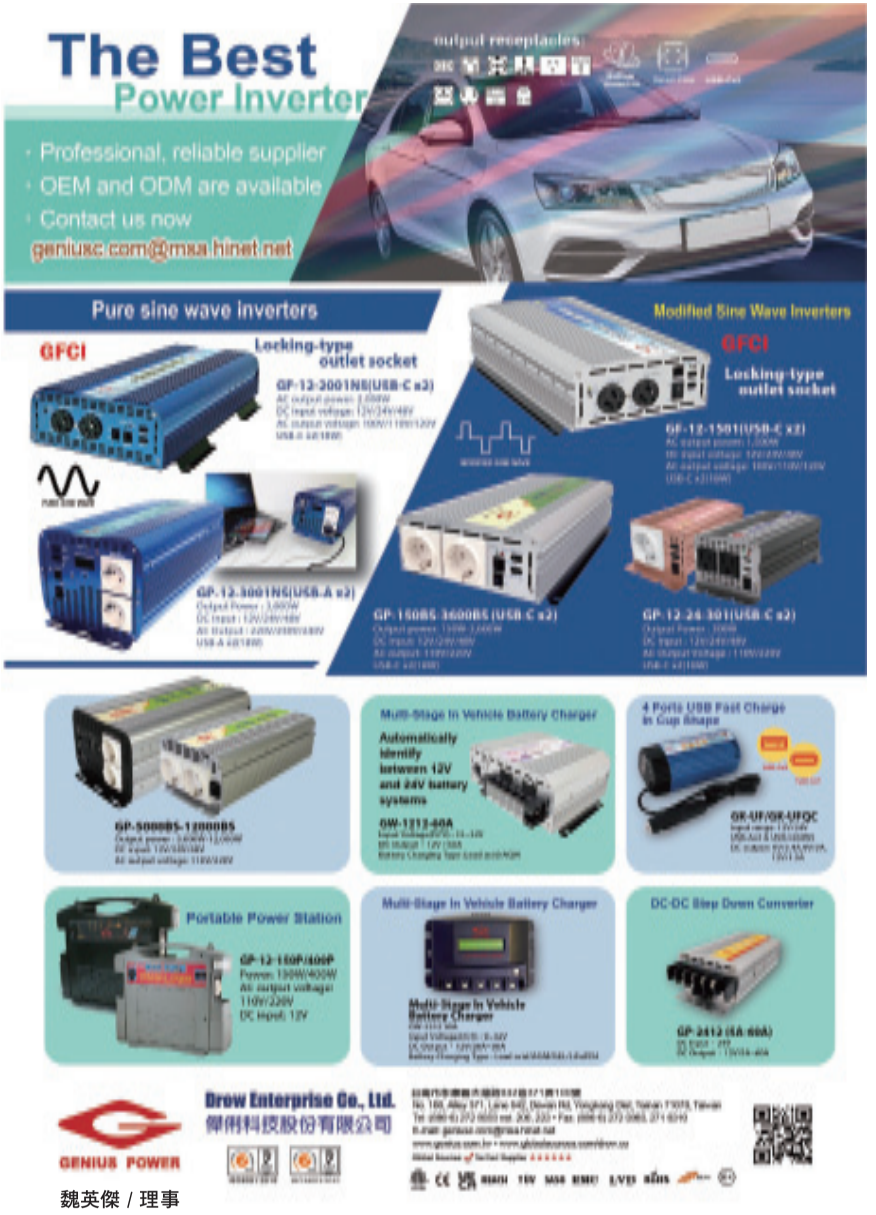
INSTRUMENT PANEL SUPPORT



通過 ISO9001/QS-9001/TS-16949

林浩正 / 理事





魏英傑 / 理事

魏英傑 / 理事

羅偉裕 / 財務長





方信詠 / 理事

陳健良 / 理事


副總經理
張慶華
0988239584
IMC社友
2014年會長
公寬工藝有限公司
獎盃 獎牌 獎座 雷射雕刻
琉璃 木質 交趾 黃金獎牌
藝品 壓克力座 水晶獎座
臺南市永康區大灣東路2-1號
Tel:06-2725425 Fax:06-2720283
http://www.dkcup.twbbs.org/
水晶琉璃獎座
交趾陶
琉璃


玄明服裝有限公司
品牌承製:專櫃品牌貼牌ODM生產製造
盤商批發:訂量批發販售
成衣製造:各類成衣來樣OEM加工製造
團購服裝:機關制服/辦公室員工廠服/校科服
社團社區/廟會/旅遊/各類活動
理事
吳志豪 0910-737-676
台南市北區賢北街195巷18號
TEL:06-2502037 FAX:06-2800469
E-mail:nga080@gmail.com

吳志豪 / 理事


台南市國際工商經營研究社
International Management Council of Tainan
IMC
大會成功
臺南市政府 社會局
機要秘書
林建南
敬賀


Silicified wood 取天地之靈氣·吸日月之精華
樂寶閣生活藝術館
邱坤賢 0970 166 168
台南市北區大港街122號
天然水晶 億年樹玉
玉石礦石 生活藝品

邱坤賢 / 理事

還在用鑰匙或卡片作為房間鑰匙嗎？

快來用 QRCode 更便利！

QRCode 智慧門鎖

- QRCode 就是鑰匙
- 定時變換圖樣
- 可設定有效期間
- 多種門把鎖樣式
- 適合旅宿、商務空間管理





輕便價廉的
自助 Check in 服務！

門鎖應用

雲端自助櫃檯

- 手機就能 Check in
- 配發 QRCode 鑰匙
- 不須使用實體機器
- 客戶分流 不用排隊等待

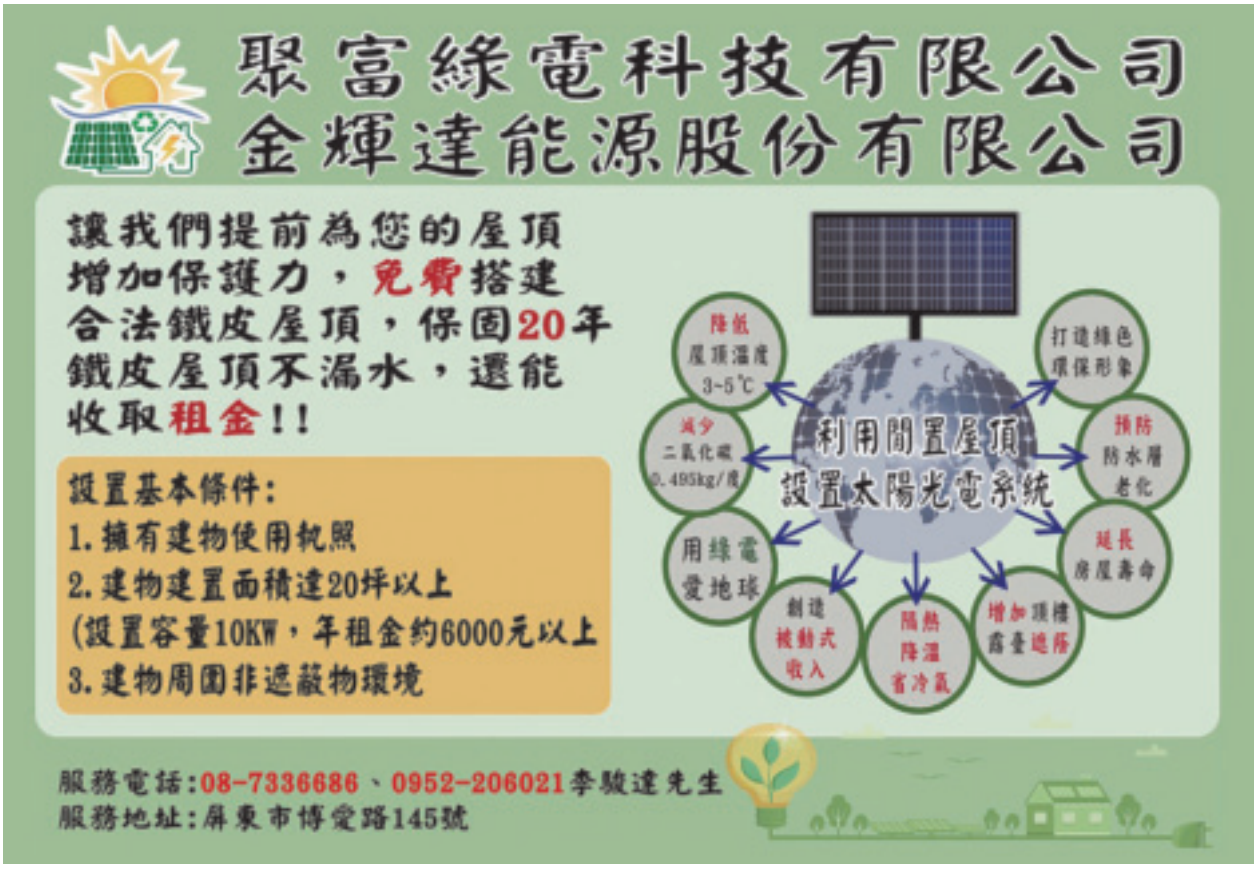
台南市社第55屆社長
杜昆穆

SOONINN 宿易智能有限公司
EverGuard® 丞禹科技有限公司

06-2988090
700台南市中西區文和街126號
sooninn.sales@gmail.com

呂進燈 / 理事


水果產地直銷
玉井芒果・芭樂・果乾
割草・鋸樹・整地・打掃清潔
呂進燈(阿燈)
0978-232-900
地址｜玉井區三和里66-15


聚富綠電科技有限公司
金輝達能源股份有限公司
讓我們提前為您的屋頂
增加保護力，免費搭建
合法鐵皮屋頂，保固20年
鐵皮屋頂不漏水，還能
收取租金!!
設置基本條件:
1.擁有建物使用執照
2.建物建置面積達20坪以上
(設置容量10KW，年租金約6000元以上
3.建物周圍非遮蔽物環境
利用閒置屋頂
設置太陽光電系統
降低屋頂溫度3~5℃
減少二氧化碳0.495kg/度
用綠電愛地球
創造被動式收入
隔熱降溫省冷氣
增加頂樓露臺遮陽
延長房屋壽命
預防防水層老化
打造綠色環保形象
服務電話:08-7336686、0952-206021李駿達先生
服務地址:屏東市博愛路145號

江慧瑜 / 理事

余雅惠 / 理事





韋氏蘭英 / 副秘書長

朱鴻祥 / 理事


李伯利
預約制 伯利·法律聯合服務
社福諮詢 心理諮詢
【灣裡】週四下午14:00-17:00 ☎06-2627070 灣裡路140號
【南區】週四晚上18:30-20:00 ☎06-2920108 金華路二段351號
收件人>67890
手機簡訊短碼
找伯利!
誠實最有利


正鑫油品有限公司
JENQ SHIN LUBRICANTS CO., LTD.
電話：06-3571620 傳真：06-3571621 地址：台南市安南區安和路2段230號
產品項目:
工業用油(設備用油、金屬加工用油、鍛造成型油、防銹油、水性加工油)
車輛用油(堆高機、潛遁機、怪手用油、汽柴油引擎用油、潤滑滑脂)
誠信 品質 專業 產品客製化
Q8Oils

曾信誠 / 理事

陳清良 / 理事


鋌鑫嘉鎰腳輪
THREE FISH CASTER
One Step Ahead
專賣各式工業用輪子、調整腳、訂製台車、五金製品製作
用好輪，使你省時、省力、省錢
鋌鑫 您最佳的夥伴
陳清良
0928-725-040
屏東生產總部 ISO9001
屏東縣萬丹鄉社上村大和路20號


入選115年
臺南好禮
維源均衡營養配方
維源，維持健康來源
不甜不膩，適口性佳
好沖泡、不結塊
一包補足每日所需營養
營養師推薦、醫院機構指定使用
李正忠 監事
經理 | 黃忠龍
0938715658
官方網站

李正忠 / 理事

林伶禪 / 監事


https://www.tnezgo.com.tw/
Workly
沃可力
購買好物，超值購入
沃可力嚴格挑選商品，讓顧客享受最超值的購物體驗。
加入沃可力Workly電商平台，您只需出貨。
上架商品、美編商品照、文案構想、收出訂單
皆由沃可力幫您包辦!
大台南網路購物
服務人員職業工會
監督指導
理事長 林伶禪


永安
生|命|禮|儀
YUNG-AN FUNERAL SERVICE
永續服務 安心託付
【Service Items】
臨終關懷・禮儀諮詢・治喪規劃
塔位帶看・客製喪禮・遷葬撿骨
永續服務
安心託付
監事 施 貴仁 0971282949 24hr
永安生命禮儀
06-3566877
台南市安南區北安路三段745巷8號

施仁貴/ 監事

蔡逸蓁 / 理事


經皮膚科醫生測試，對肌膚不刺激*
經24H皮膚安全性貼布測試，對肌膚不刺激*
通過瑞商SGS檢驗 重金屬|微生物|西藥
生麗國際集團 ShengLih
專業美容顧問 蔡逸蓁
line： miubaby0201
手機：0925530201
台南市東區裕豐街206號
身體保養保健
素顏美肌專家


台南市議員 林冠維
KEEP GOING
維您前進
臉書專頁掃我
加入LINE掃我
免費法律諮詢 每週四
晚上19:00-21:00
服務處 06-2738805
台南市永康區富強路二段
19巷24號
林冠維 Lin Kuan-Wei

徐文紹 / 理事





利易達有限公司

CEO

徐文紹 Peter Hsu

CEL: 0928 135 137

TEL: 06 205 7735

service@airseatliyida.com

reddot winner 2024

DESIGN AWARD 2024



甯宥宥 / 理事

HITACHI | 日立冷氣

日立變頻冷氣 連續16年銷售第一

真正省電霸主



Reader's Digest TRUSTED BRAND 27 2025 PLATINUM

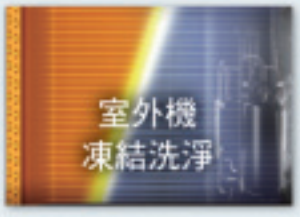
Taiwan Awarded to 日立冷氣 Hitachi For the Category Air Conditioner

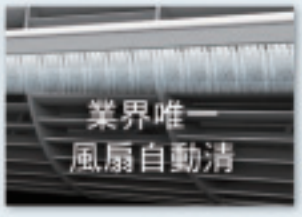
日立變頻冷氣
業界唯一 連續24年
最高榮譽白金獎

凍結洗淨 3.0+

室內機 室外機

全新3大空調科技
潔淨再升級







Cooling & Heating

air

★智能省電計算法依據標準條件，★適配冷房5.0~8.0坪變頻壁掛分離機種，
★節能16年銷售第一依據GfK2009~2024台灣區冷氣零售銷售統計，★真正省電霸主參加EER 3.3以上，室內機型機種RAC-20NE3/CSPF13.5EER6.65同等級機種於標準制冷容量2.8kW以內銷售數量統計。

台灣博世舒適科技空調股份有限公司 總公司：(02)2508-3311 www.hitachiaircon.com/tw

各服務中心：台北29943131 / 基隆24586118 / 蘭陽9255366 / 花蓮8359288 / 台東350606 / 桃園3922661 / 新竹5356388 台中23825852 / 彰化7262021 / 雲林5335065 / 嘉義2333086 / 台南2592141 / 高雄2249520 / 屏東7553355