台南市國際工商經營研究社
International Management Council of Tainan

58屆 8月刊

58屆 工商AI領航 經營永續輝煌

HITACHI | 日立冷氣

日立變頻冷氣 連續16年銷售第一

真正省電霸主



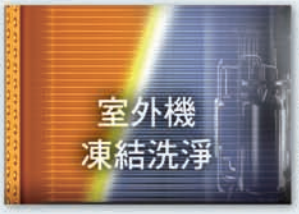


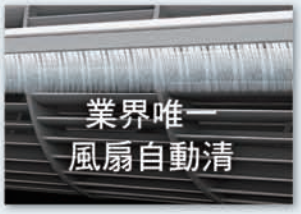
日立變頻冷氣
業界唯一 連續24年
最高榮譽白金獎

凍結洗淨 3.0+

室內機 室外機

全新3大空調科技
潔淨再升級







Cooling & Heating

air

●技術表現示意非實際運轉畫面。●凍結洗淨3.0+指R32冷媒尊榮系列變頻型機種。
●連續16年銷售第一依據GfK2009~2024年台灣家用冷氣零售銷量調查。●真正省電霸主係指2025.1.31止，家用變頻機種RAC-22NE3之CSPF12.50與他社同等級機種於經濟部能源署網站登錄之數值比較。

台灣博世舒適科技空調設備販賣股份有限公司
總公司：(02)2508-3311
www.hitachiaircon.com/tw
e服務中心：台北29943131 / 基隆24586118 / 蘭陽9255366 / 花蓮8359288 / 台東350606 / 桃園3922661 / 新竹5356388
台中23825852 / 彰化7262021 / 雲林5335065 / 嘉義2333086 / 台南2592141 / 高雄2249520 / 屏東7553355

IMC

TAINAN 2026 58tw 8月

編輯公告

本刊為公開園地，歡迎社友踴躍投稿，凡工商心得、專業分享…主題不限，長短不拘，唯應避免侵犯他人智慧財產權等文宣、字句或廣告嫌疑，編輯小組有文章校正之權利。

出版者
台南市國際工商經營研究社
社　　長：楊順森
輔 導 社 長：楊琬琳
第一副社長：蘇芸昀
第二副社長：呂宗文
常務監事：蔡慧貞
秘　　書　長：劉棟堅
財　　務　長：羅偉裕
工商進修主委：甯宥宥
康樂活動主委：林浩正
社會福利主委：呂宗文
例會節目主委：李正忠
會員擴展主委：蘇芸昀
國際公關主委：楊琬琳
創新研究主委：方信詠
社刊編輯主委：陳清良
創新商業研究隊長：李勳婷
高爾夫球隊隊長：詹騏睿
羽球隊隊長：楊力瑋
登山隊隊長：杜昆穆
社友夫人隊隊長：莊雅玲
KTV隊隊長：朱鴻祥
秘　　書：魏美幸
審稿委員：社刊編輯組
秘書處

社　　費：年社費***$13,000***元
入社費***$ 5,000***元
帳　　戶：
新光銀行-永康分行
帳　　號：***1049100001962***
社團法人台南市國際工商經營研究社
秘書處：
708台南市永華***11***街***17***巷***25***號***2***樓之一
電　　話：***06-2951737***
傳　　真：***06-2951179***
E-mail:tnimc@seed.net.tw



目錄

2 社歌歌詞、謝飯歌、宗旨
3 八月例會程序表
4 講師介紹
5 活動看板、慶生、表揚、祝賀
6~7 理監事第八次聯席會議記錄
8 七月講師演講精要/陳國崇 社友撰稿
9 七月例會活動相片
10~11 七月講師聽講心得/陳清良 監事撰稿
12~13 七月創研隊活動/郭銘讚 副總幹事撰稿
14~15 參與創研隊活動/馬菁妍 社友撰稿
16~17 吸取經營智慧，築起企業防護牆/朱奕昌 社友撰稿
18~20 工商參訪暨秋季旅遊/曾信誠 工商組副主委撰稿
21 工商參訪暨秋季旅遊活動相片
22~23 七月社館財務報表(半頁)
24 115年七月財務報表

IMC社團精神

一、IMC宗旨： 1.增進工商界人士之友誼，建立互助合作精神。
2.研究工商經營及管理上各項問題及進修。
3.培養健全人格及領導才能，協助YMCA事工，支持社會福利事業。

二、IMC使命： 1.培養工商界領導人才，增進研發創新能力，提昇企業國際競爭力。
2.塑造幸福家庭楷模、建造祥和美滿社會。

三、IMC願景： 成為首選的優質國際工商社團。

四、核心價值： 以關懷、學習、誠信、尊重、盡責、奉獻為本社核心價值。

社　歌

降E調　4/4

作詞者：林春暉
作曲者：**Arthur S.Sullivan**

5 5 55 | 5 · 6 5 — | 2 2 1 2 | 3 — — — | 1 3 5 i — |
(一)我 們 工 經 社 友 都 有 好 品 行 德智體羣
(二)我 們 工 經 社 友 都 有 好 模 範 禮義廉恥
(三)我 們 工 經 社 友 都 有 好 榜 樣 衣食住行

i — 7 — | 6 6 3 # 4 | 5 — — — | 2 2 5 2 | 3 · 4 3 — |
四 育 日日勤 培 練 凡 是 有 利 工 商
四 維 時時要 實 行 科 學 設 備 創 新
生 活 天天要 檢 點 太 空 時 代 民 生

5 5 i 5 | 6 — — — | 6 5 4 5 | 65 45 | 6 5 4 3 | 2 — — — |
大 家 齊 研 究 必將品質 至 善 國際市歡 迎
勞 資 齊 努 力 員工福利 增 進 業務必繁 榮
手 腦 齊 幷 用 所做事業 發 展 榮耀歸眞 神

1 1 1 1 | 1 7 6 7 1 | 2 2 2 1 2 | 3 — — — |
我 當 工 經 社 友 總有好信 用

5 5 i 7 | i — 5 — | 4 3 2 · 1 | 1 — — — ‖
經 營 各 種 企 業 都蒸蒸 日 上

謝飯歌

降A調　2/2

1 | 1 7 | 6 5 | 1 2 | 3 3 | 4 3 | 2 1 | 4 3 | 2 |
我 們會 食同 心感 謝,一 粥一 飯來 處不 易。

1 | 2 3 | 2 1 | 6 7 | i 5 | 3 1 | 2 4 | 3 2 | i ‖
上 帝恩 賜同 胞汗 血,誠 心領 受為 人服 役。

【台南IMC第58屆八月份月例會暨慶祝父親節】

日期:115年8月18(星期二) 下午5：30

地點:東東宴會式場2樓(華平館)

主席:楊順森 社長　　司儀:呂宗文第二副社長

講師:**林文仲**

主題:**同時經營兩家上市公司的管理與決策經驗**

輪值服務：康樂活動組 主委:林浩正/副主委:黃亭榕
(報到處接待社友、領取社友識別證、引導社友就座、用餐等事宜)

月例會時間:

5:30- 報到、聯誼、認識新朋友

6:00- 主席鳴鐘宣佈開會.....楊順森/社長
唱社歌第1.2段.....全體社友
講題暨講師介紹.....司儀
主題演講.....林文仲
雙向溝通.....司儀
贈送講師紀念品.....楊順森/社長

7:30- 謝飯歌.....司儀
介紹出席前社長及來賓.....司儀
主席致詞.....司儀
秘書長報告.....劉棟堅/秘書長
財務收支報告.....羅偉裕/財務長
壽星慶生.....楊順森/社長
對對佳偶(結婚紀念日).....楊順森/社長
頒贈金筆獎.....楊順森/社長
慶祝父親節活動.....楊順森/社長
各組活動報告.....司儀
1.創新組 2.公關組 3.例會組 4.會擴組
5.社刊組 6.社福組 7.康樂組 8.工商組
聯誼小組報告.....司儀
1.高爾夫球隊 2.登山隊 3.社友夫人聯誼會
4.KTV聯誼會 5.創新商業研究隊 6.羽球隊

9:00- 閉會(唱社歌第三節).....全體社友
請主席鳴鐘宣佈閉會.....楊順森/社長

(** 敬請大家記得把社友名牌交回註冊報到處.下回再用! 謝謝!**)

講師介紹



講師
林文仲

演講主題：同時經營兩家上市公司的管理與決策經驗

學歷：

台北工專化學纖維科紡化組

台灣大學企業經理班

台北科技大學商業自動化研究所

經歷：

力麗企業股份有限公司 總經理（股票代號1444）

力鵬企業股份有限公司 總經理（股票代號1447）

財團法人紡織產業綜合研究所董事

中華民國紡織業拓展會常務董事

台灣區絲織公會理事長

八月活動日誌



八月份壽星

蔡佳宏、呂宗文、許筑音、韓宜明、許秀英、
朱照旺、王清正、吳再益、許弼凱、余雅惠、
甯宥宥、林伶禪、江芷玲。



八月對對佳偶

郭以鵬.、李伯利。

金筆獎

郭銘讚、曾信誠、陳國崇、陳清良、
朱奕昌、馬菁妍。



八月活動日誌

- 8月06日(星期四)創新比賽演練14:00假社館舉行。
- 8月09日(星期日)第58屆第八次理監事會議17:30假台中日光溫泉會館餐廳召開。
- 8月09-10日(星期日-一)本社舉辦秋季旅遊&工商參訪&理監事外出會議活動。
- 8月18日(星期二)八月例會活動17:30假東東宴會式場舉辦；
  講師：林文仲　演講主題：同時經營兩家上市公司的管理與決策經驗。
- 8月20日(星期四)社友夫人隊假社館舉辦DIY帽子活動。
- 8月25日(星期二)創研隊14:00假崑山科技大學舉辦
  主題:給 AI 喝杯咖啡的時間｜從虛擬智慧走到實體產線的驗證之旅。
- 8月27日(星期四)KTV聯誼隊18:00-23:00假亮儷卡拉OK舉辦聯誼歡唱。
- 8月29日(星期六)登山隊舉辦<台中大坑九號步道>登山健行活動。
- 羽球隊每週星期五19:00~21:00假北安羽球館舉辦。
- 高爾夫球隊8月活動-暑休。

社友暨友社訊息

8月07日(星期五)IMC聯合會全國社務協調會10:00假高雄舉辦。
8月15日(星期六)聯合會第21屆創新作品發表會上午8:00假彰化大中華國際美食館舉辦。
8月22日(星期六)理事陳健良榮任國際同濟會會長16:00於長榮桂冠酒店舉辦會長交接典。
8月23日(星期日)台南市議員參選人-歐政豪(社友)之友會成立大會18:00假大象寬廷餐廳舉辦。

感謝 8月9-10日秋季旅遊&工商參訪贊助
楊順森社長/吳龍寶前理事長/蔡慧貞常務監事贊助8/9早餐
蘇芸昀第一副社長贊助8月壽星慶生蛋糕/車上點心

台南市國際工商經營研究社

第 **58** 屆第八次理監事聯席會/會議紀錄

時 間： 民國 115 年 8 月 9 日(星期日)下午 5:30

地 點： 台中日光溫泉會館-旭日餐廳

主 席： 蘇芸昀第一副社長　　司儀：劉棟堅秘書長　　紀錄：魏秘書

出 席： 蘇芸昀.蔡慧貞.方信詠.吳志豪.江慧瑜.林浩正.蔡逸蓁.李正忠.朱鴻祥.林伶禪.曾信誠。

列 席： 黃振芳.翁水成.蔡佳宏.黃亭榕.劉棟堅.羅偉裕.高艾雅.黃怡誠。

請 假： 楊順森.楊琬琳.呂宗文.陳健良.甯宥宥.邱坤賢.魏英傑.余雅惠.陳清良.呂進燈.黃禹勳.施貴仁.林信宏.韋氏蘭英.蔡秋玉。

報告出席人數

一、 主席宣佈開會

二、 通過本次會議議程

三、 主席致詞

四、 輔導社長暨前社長指導

五、 報告事項

各委員會暨聯誼會報告：

1. 聯誼會(高爾夫球隊\登山隊\社友夫人會\創研隊\KTV 隊\羽球隊)報告。
2. 本社訊息：

8 月 06 日(星期四)創新比賽演練 14:00 假社館舉行。

8 月 09 日(星期日)第 58 屆第八次理監事會議 17:30 假台中日光溫泉會館餐廳召開。

8 月 09-10 日(星期日-一)本社舉辦秋季旅遊&工商參訪&理監事外出會議三合一活動。

8 月 18 日(星期二)八月例會活動 17:30 假東東宴會式場一樓舉辦；講師 ： 林文仲
演講主題｜同時經營兩家上市公司的管理與決策經驗。

8 月 20 日(星期四)社友夫人隊假社館舉辦 DIY 帽子活動。

8 月 25 日(星期二)創研隊 14:00 假崑山科技大學舉辦；並邀請施智偉教授蒞會分享，
演講主題｜從個人咖啡師走到實體產線的驗證之旅。

8 月 27 日(星期四)KTV 聯誼隊 18:00-23:00 假亮儷卡拉 OK 舉辦聯誼歡唱。

8 月 29 日(星期六)登山隊舉辦<台中大坑九號步道>登山健行活動。

羽球隊每週星期五 19:00~21:00 假北安羽球館舉辦。

高爾夫球隊 8 月活動-暑休暫停。

3. 社友暨友社訊息：

8 月 07 日(星期五)IMC 聯合會全國社務協調會 10:00 假高雄舉辦。

8 月 15 日(星期六)聯合會第 21 屆創新作品發表會上午 8:00 假彰化大中華國際
美食館舉辦。

8 月 22 日(星期六)理事陳健良榮任國際同濟會會長 16:00 於長榮桂冠酒店舉辦
會長交接典禮。

8 月 23 日(星期日)台南市議員參選人-歐政豪(IMC 社友)之友會成立大會 18:00 假
大象寬廷餐廳舉辦。

六、 討論議案：

1 案由：八月慶祝父親節活動案。【提案人：社長交議】

說明：時間：8 月 18 日(二)　　地點：東東餐廳一樓

辦法：八月慶祝父親節活動，會贈送每位男社友一份蛋糕+有獎徵答活動
慶祝父親節活動內容；請財務長羅偉裕報告。

決議：照案通過。

2 案由：台南社與日本小城 YEG 國際交流案。
【提案人：國際公關組 林伶禪監事　　附署人：江慧瑜理事】
說明：時間：11 月 01-04 日(星期日-三)
國際交流活動內容請國際公關組副主委林伶禪報告。
決議：照案通過。

3 案由：IMC 第 54 屆全國年會本社召集人及各組委員會責任額分配.特刊廣告徵求及補助辦法研討案。【提案人：蘇芸昀第一副社長　附署人：朱鴻祥理事】
說明：IMC54 屆全國年會日期訂於 115 年 11 月 7-8 日(星期六-日)由高雄社承辦
註冊費社友及眷屬每人 4,500 元/來賓 4,700 元/小 IMC2000 元(住宿費用另計)
本社註冊人數為 36 人；廣告責任額 20,000 元。
IMC54 屆全國年會行程表如<附件一>
辦法：1. IMC 第 54 屆全國年會召集人由蘇芸昀第一副社長擔任。
2.補助辦法：
①理監事每位補助 3000 元。(由理監事基金擇一補助全國訓練營或全國年會註冊費)
②介紹一位新社友入社，由社館基金擇一補助全國訓練營或全國年會註冊費 1,000 元/位。
3. 請各組推薦 4-5 名社友參加本屆全國大會。
4. 社友刊登全國年會特刊廣告；廣告費由社補助一半。
決議：如辦法；照案通過。

4 案由：第 59 屆理監事候選名單確認案。
【提案人：蘇芸昀第一副社長 附署人：方信詠理事】
說明：第 59 屆理監事改選；請第一副社長蘇芸昀報告。
辦法：第 59 屆理監事候選名單如<附件二>。
決議：修正後；照案通過。

5 案由：新社友入社審查案。【提案人：會員擴展組 蘇芸昀一副　附署人：朱鴻祥理事】
說明：

No	姓名	現職\職稱	介紹人
1.	王芳敏	和圓印刷公司\負責人	劉棟堅秘書長
2.	黃瓊美	幼柏士教育集團\創辦人	蔡雅斌社友

決議：照案通過。

6 案由：58 屆七月財務報告案。【提案人：社長交議】
說明：請財務長羅偉裕報告。詳如附件。
決議：修正後；照案通過。

7 案由：請討論下次理監事會議日期及地點案。
決議：時間：9 月 1 日(二)　地點：社館

七、臨時動議

八、自由發言

九、宣讀本次會議記錄

十、主席結論

十一、閉會

七月例會演講精要

文/陳國崇 前資訊長



台南市IMC七月例會專題演講精要

演講主題: 品牌從0到10億:供應鏈與通路的實戰方法論

講師:楊大成MR.LIVING居家先生創辦人暨執行長 記錄:陳國崇前資訊長

- **學歷:**成功大學水利及海洋工程碩士
- 2016註冊創立MR.LIVING居家先生現在台灣本土最大的北歐傢俱品牌
- 2018推出涼感減壓記憶床墊。
- 2019內湖旗艦店成立。
- 2023推出超級收納化妝台。
- 2024獲選為台灣新創100大企業。
- 2025第6間門市成立。
- **創業從0到10億的四個階段:**

1.洞察市場的商業機會: 找到企業使命

看見、觀察、洞察，找到企業使命。

商業的本質是價值交換，企業的本質是要解決問題。

居家先生企業使命戰略模型:使命，問題，趨勢，優勢。

居家先生的戰略定位:提供給成家顧客平價的全室北歐設計家具。

彼得杜拉克:一個社會問題就是一個商業機會，企業是社會的器官為社會

解決問題。

2.找到市場的突破口:爆品策略

新世代消費者的痛點:喜歡的家具買不起買得起的家具不喜歡。

新世代的消費人群長大了:新人群，造就新的品牌機會。

孫子:先勝後戰贏了再打，勝兵先勝而後求戰敗兵先戰而後求勝。

3.打造快速成長的飛輪:超級轉換率漏斗模型

MR.LIVING: 吸引注意 激發興趣 進店查看 下單購買 分享推薦。

企業增長最快的方式是用錢來生更多的錢。

投廣告是企業的戰略級問題，如果投不死就往死裡投。

4. 打造企業護城河:一連串獨特的經營活動

麥克波特:如何獲得卓越的經營積效? 1. 提升企業的經營效率

2.用一連串獨特的經營活動建立戰略定位。



七月例會活動


My love is


金筆獎得獎名




INTERNATIONAL MANAGEMENT COUNCIL OF TAINAN
KTV聯誼會
KTV隊 歡迎


吳龍寶/翁水成/曾繁章/許日隆/蔡慧貞/蔡佳宏


吳龍寶/翁水成/曾繁章/許日隆/蔡慧貞/蔡佳宏
詹騏睿/謝元隆/許筑音/羅偉裕/徐淑梅

七月例會聽講心得

文/陳清良 監事



主題：品牌從0到10億－供應鏈與通路的實戰方法論

講師：楊大成（MR.LIVING 居家先生 創辦人暨執行長）

這次聆聽楊大成講師分享「品牌從0到10億：供應鏈與通路的實戰方法論」，讓我對品牌經營有了更完整且深入的認識。過去我總認為品牌成功的關鍵在於廣告行銷或產品設計，只要產品夠好、宣傳夠多，自然就能吸引消費者。然而，透過講師分享居家先生一路成長的歷程，我了解到品牌真正的競爭力，並非只有產品本身，而是必須整合供應鏈、產品、通路、數據分析及品牌價值，才能建立長久且穩定的競爭優勢。

講師提到，品牌從零開始建立並不容易，尤其家具產業牽涉到設計、生產、物流配送、倉儲管理以及售後服務，每一個環節都需要完善規劃。如果供應鏈管理不佳，即使產品設計再好，也可能因交期延誤、品質不穩定或成本失控，而失去市場競爭力。因此，企業必須將供應商視為長期合作夥伴，而不是單純的交易對象，共同建立品質標準、交期管理與成本控制機制，才能讓品牌穩健成長。這也讓我深刻體會到，企業經營不能只關注眼前的銷售，而是要建立一套可持續運作的系統。

另一個讓我印象深刻的是通路布局的重要性。講師分享品牌並不是單靠電商平台或實體門市，而是依照不同消費者需求，建立多元通路策略，讓消費者能在不同接觸點認識品牌、體驗產品並完成購買。如今消費者購物習慣已經改變，線上搜尋、社群媒體、實體展示、物流配送及售後服務，都是影響消費者購買決策的重要因素。因此，企業不能只追求單一通路的業績，而要建立完整的顧客旅程，提供一致且優質的品牌體驗，才能提升顧客滿意度與忠誠度。

講師也特別強調數據的重要性。他表示企業不能只依靠經驗做決策，



而要透過銷售數據、市場分析及消費者回饋，不斷修正產品設計與經營策略。過去很多企業憑著感覺推出產品，但真正成功的品牌，都是透過大量數據分析了解市場需求，再持續改善產品與服務。這讓我了解到，在數位化時代，數據已經成為企業最重要的資產之一，唯有善用數據，才能降低決策風險，提高經營效率。

此外，講師分享品牌累積超過三十億元銷售額以及完成億元A輪募資的過程，也讓我看見品牌成長並非一蹴可幾，而是經過長時間的累積與不斷修正。成功背後需要面對市場變化、供應鏈挑戰、資金壓力及團隊管理等各種困難，但只要堅持品牌理念，持續提升產品品質與顧客體驗，就有機會獲得市場認同。這也讓我了解到，企業經營最重要的是建立核心價值，而不是一味追求短期營收。

這場演講對我最大的啟發，是重新思考自己工作中的經營模式。以我們公司的產業而言，同樣重視供應鏈管理、品質穩定及客戶服務。如果能建立更完善的供應商合作關係，持續改善產品品質，並透過數據分析了解客戶需求，相信不僅能提升產品競爭力，也能建立更長久的客戶信任。此外，在品牌經營方面，也應思考如何讓產品不只是價格競爭，而是透過品質、服務及專業能力，建立屬於公司的品牌價值，讓客戶願意持續合作並主動推薦。

整體而言，這場演講不只是分享品牌成功案例，更提供了許多實際可運用的經營方法。從供應鏈管理、產品定位、通路布局、數據分析到品牌經營，每一個環節都環環相扣，也讓我了解到企業要長期發展，必須建立完整的商業模式，而不是依靠單一優勢。未來我也希望能將這些觀念運用到工作與企業經營中，持續精進管理能力，提升產品與服務品質，建立更具競爭力的品牌價值，朝著企業永續經營的目標努力。此次演講內容充實且具啟發性，不僅拓展了我的視野，也讓我對品牌經營有更深刻的理解，相信這些寶貴的經驗，將成為我未來工作與學習的重要參考。

創研隊七月份講座

「低谷接班 穩健突圍」心得分享

文/郭銘讚 社友



這是聽過最精采的二代接班心路歷程的講座之一，猛揮營造公司陳淑娟總經理講述因父親突發重病，面臨家族企業營運傳承危機，毅然告別國外熟捻的貿易與行銷領域，臨危受命果斷跨界承擔的命運轉折，接班時，不懂工程的她，面對的是一群在公司有多年實務經驗的資深幹部，職務給了她責任，卻不能直接換來信任，一位女性營造圈外人如何在以男性為主的營造業蛻變成為被信任的領導者是首要面臨的課題與挑戰。

她務實謙卑採行:

1.尊重專業，先聽再帶

不急著證明自己，而是先理解資深幹部的經驗語言及判斷

2.走進現場，補足判斷力

從工地、圖說、工序到成本逐項學習，讓自己有能力做出決策

3.承擔責任，凝聚共同目標

不與專業競爭，而是整合專業，承擔結果，帶領團隊一起向前

一步一腳印逐漸取得公司同仁信任經歷。

她分享另個低谷，公司因不慎承攬了私人大型公司廠房新建工程遭遇惡意的工程款欠托，工程被迫停擺，導致公司遭遇嚴重的危機，面對壓力的她，毅然終止契約，勇敢的接受停損的心路歷程。

低谷不是污點，而是企業管理能力升級的觸發點，真正的堅持不是把錯誤撐到底，而是守住企業再出發的能力，敢停損不是認輸，而是為企業保留下一次翻轉的機會，這次低谷是從接班走向經營的第一堂課。



這段分享讓我感同深受

接受不是認命更不是放棄，接受是承認「這件事已經發生了我不能改變它，但我可以決定如何生存下去」

其實因為接受，代表放下對一定要改變現實的執念。

先讓情緒沉澱，再把問題看清，心平靜了，智慧就會出現。

真正讓人成長的往往不是站在高峰，而是那些低谷。

~共勉之~

參加台南IMC創研隊

文/馬菁妍 社友



接班，不是守住上一代，而是打造下一個十年的企業

今個下午參加台南IMC創研隊舉辦的這場以「二代接班與企業轉型」為主題的演講，原本以為會聚焦在家族企業的傳承故事，沒想到整場內容談得更多的是制度、治理、人才與企業永續。陳淑娟總經理分享自己接班後，歷經企業低谷、危機處理、組織重整，到重新建立市場信任的歷程，讓我深刻體會到：真正的接班，不是承接權力，而是承擔責任。

陳總經理說，她自己一路走來經歷了五次角色轉變，從解決問題的「局外人」，到親自承擔的「學徒」、面對危機的「救火者」、推動制度的「改革者」，最後成為思考企業未來的「經營者」。這段歷程讓我想到，許多人以為領導是因為職位而來，但真正的領導，其實是在一次次困難中累積出的能力與格局。

我印象最深刻的一句話是：「把個人拚命，變成組織可以複製的能力。」很多企業的成功，往往建立在少數人的努力與經驗上，一旦核心人物離開，組織就可能陷入停滯。真正成熟的企業，不應依賴英雄，而是透過制度、流程、數位化管理與人才培育，把個人的能力轉化為整個組織都能延續的能力，讓企業即使面對世代交替，依然能穩健前行。

另一個讓我深有共鳴的觀點，是陳總經理把「信用」放在所有經營策略之前。她認為，品牌可以重新打造，營收可以重新累積，但《信用一旦失去，就需要更長的時間才能重新建立》。因此，陳總經理將誠信治理、品牌經營、制度建立、ESG及人才發展，視為企業永續不可分割的一體。這也提醒我們，真正讓市場信任一家公司的，不只是產品，而是企業長期展現出的價值與態度。





演講後段談到ESG時，我也特別有感。許多人仍把ESG視為評鑑或認證，但陳總經理強調，ESG不是企業額外要做的一件事，而是每天經營決策的一部分。從碳盤查、公司治理、多元人才到社會責任，其實都回到同一個核心：《讓企業能夠持續存在、持續被信任。》這樣的觀念，也讓我重新理解，永續不是成本，而是企業競爭力的一部分。

最後，陳總經理提出八個接班常見的經營議題，例如人才斷層、跨世代管理、經驗傳承、授權與培育、專業經理人制度等。這些問題沒有標準答案，但共同指向一件事：人才不是等來的，接班也不是交出去的，而是需要長期培養、逐步建立制度，才能真正完成傳承。

這場演講帶給我最大的收穫，是重新定義了「接班」的意義。

*** 接班，不只是守住上一代留下的成果，更重要的是勇於面對問題、改善制度、培育人才，讓企業不再依賴任何一位關鍵人物，也能持續穩健成長。真正成功的經營者，不是把公司交給下一代，而是建立一套即使世代更替，企業仍能持續創造價值的經營體系。**

*** 低谷，從來不是故事的終點；當願意正視問題、改變制度、累積信用，低谷反而會成為企業蛻變與永續發展的新起點。**



參加新社友講習活動心得分享

文/朱奕昌 社友



題目：吸取經營智慧，築起企業防護牆——新進社員講習會後心得

非常榮幸經楊順森社長推薦加入IMC這個大家庭，在結束新進社員講習後我深刻體驗到IMC是個追求卓越、樂於分享，熱情與凝聚力強的團體，從開場聆聽楊順森社長的心路歷程從學生時代到經營公司提及人際交往的重要性，讓我深受激發獲益良多，講習中王德成前社長提及台南IMC成立的源由，如何數十年如1日的付出，更令人讚賞，曾繁章前社長與詹騏睿前社長以及許富大前社長對我們的勉勵，尤言在耳，如何在創業過程中如何度過轉型危機與組織管理及二代接班的挑戰，其動心力與堅韌的企業家精神，令人無比佩服。正如會賺錢有本事展現能力只是入門，但在錢財到手後禁得起風浪，守得住財富與繁華落盡的考驗才是真正的高手。一位成功的企業家除了要前端帶領團隊衝鋒陷陣，拓展疆域，後端面臨「風險管控與企業資產保全」更是企業能否永續經營的指標，這場研習也讓我深切的共鳴。我自己經營保險經紀公司，過去曾於國立大學擔任兼任講師歷時八年，並考取考試院四項國家考試及格證照（人身與財產保險經紀人及代理人），長年的學術研究與實務諮詢中，我深刻了解中小企業主與高階主管在全力拼搏事業，同時往往無暇兼顧隨時而來的經營地雷——比如企業盈餘的合規節







稅規劃，勞資與重大車禍事故的法律賠償協商，以及個人與企業財產的防火牆建構。企業或組織發展不能單靠個人英雄主義，必須有賴強大團隊文化，才能面對長遠的競爭，人際交往在人生路上有志同道合的夥伴同行，互相勉勵，才能遇到挫折時不輕言放棄。感謝IMC提供這樣優秀的學習與交流平台，讓我們有機會與各行各業的卓越前輩學習，未來我也非常期待將自己過去在大學授課的嚴謹邏輯，以及在法律稅務與風險管理的實務經驗回饋給社團，若學長姐們在企業經營上的風險防禦或資產配置有任何需要交流之處，我也很樂意提供專業的二意見（Second Opinion）策略，再次感謝這次講習會社團幹部的辛勞付出，期待未來在IMC的每一次例會中，能與各位學長姐深度交流攜手邁進！



工商參訪暨秋季旅遊活動心得分享

文/曾信誠 工商組副主委



昆兆益工商參訪心得｜原來企業翻轉，最後的答案還是「人」

今天來到昆兆益參訪之前，我心裡其實一直帶著一個問題：
「在現在競爭如此激烈的紅海市場裡，企業到底要如何持續創新？又要如何找到翻轉的機會？」

參訪結束後，我想，我真的找到了一些答案。

吳董事長從嘉義六腳長大，昆兆益一路走來，也正如簡報上所說：
「成功的路不會是一條直線，而是充滿起起落落的曲線。」
從早期單純的焊接、折床加工開始，不斷尋求突破。2007年將卡內基課程導入公司，2008年投入水刀切割，進一步跨入航太領域，之後更一路發展雷射加工、半導體、自動化、醫療、能源、儲能等不同產業。
其中讓我非常震撼的一個例子，就是醫療心導管相關精密加工。
過去使用CNC加工可能需要約40分鐘，運用雷射技術後，竟然大約25秒就可以完成！
40分鐘與25秒的差距，讓我體會到：
真正的創新，不只是把原來的事情做得更快，而是找到一個完全不同的方法，重新改變競爭規則。
昆兆益也曾參與許多令人印象深刻的特殊製作，包括世大運聖火炬等，從一件件作品中，都可以看到它不斷跨出原有加工框架、挑戰不同領域的能力。

〇但是，今天最讓我感動的，不是機器，而是「人」。

昆兆益以向日葵作為企業精神的象徵，希望每個人都朝著陽光，讓正能量形成更大的正面力量。

「誠信、承諾、創新」不只是掛在牆上的文字，而是慢慢形成企業文化。

吳董事長分享一個很有意思的觀念：
「先接受客戶的不對，再好好溝通。」

甚至在心靈學習中提到：
「先說對不起的是贏家。」

經營企業久了，我們很容易想證明自己是對的，但有時候，真正重要的不是爭輸贏，而是先處理彼此的關係，再來解決問題。
這也是今天我很有感的一課。

〇 昆兆益另一個讓我非常想帶回去學習的，就是「333人才培育制度」。

一項專業技術要培養3位達人；
一位達人要學會3項專業技術；
每位達人還要再傳承給3個人。
更重要的是——
「每一位職員，都是教練。」
這個觀念真的很好。

很多企業最怕的就是技術只掌握在少數老師傅手裡，一旦人離開，經驗也跟著離開。
昆兆益則把「會做」進一步變成「會教」，再透過職能分析、SOP、職能盤點與教育訓練，把原本存在員工腦袋裡的經驗，慢慢轉化成公司的知識與制度。
員工考證照，公司用獎金鼓勵，但報名費先由員工自己先付；每位員工每月至少提出一件改善案，甚至可以一次提出10件，可以整年度不用再提案，避免大家為了交作業而每個月慢慢擠一件。
我覺得這些制度背後都有一個共同精神：
不是只要求員工完成工作，而是想辦法讓員工持續思考、持續學習。
而且昆兆益對達標的人給予獎勵，對暫時沒有達標的人，並不是只想到處罰。
這就連結到今天簡報裡我非常喜歡的一個觀念 「驅動力」。
工作的驅動力有三個層次：
第一，為了生存而工作；
第二，為了獎勵與獎賞而工作；
第三，喚起一個人內在的驅動力，讓他真正產生 「我願意！」
我覺得企業管理最難、也是最高的境界，可能就在這三個字。
老闆每天盯著員工「你要做」，企業會很累；如果有一天，員工變成「我要做、我願意做」，那個組織產生的力量就完全不同。

〇 而昆兆益對員工的培養，更不只是工作技能。

每年舉辦共識營、讀書會，甚至透過話劇表演，讓員工重新認識職場與人際關係；也重視員工的身、心、靈成長，甚至安排專業人士協助員工心理與心靈上的輔導。
「標竿人生」讀書會中所傳達的：
「有能力，不彰顯。」
以及吳董事長所說的：
「心中有神，目中才有人。」我都非常有感。
第一次學做伴侶，第一次學做父母，其實每個人在不同人生角色中，都還在學習。
所以一家公司如果除了教員工「如何工作」，還願意陪著員工學習「如何做人、如何面對家庭、如何面對自己」，這樣的企業文化真的很少見。

〇最令我震撼的，是董事長曾經在台上親自替員工洗腳。

老闆願意蹲下來替自己的員工洗腳，那已經不是管理技巧，而是一種謙卑與感恩的行動。
有趣的是，之後公司的業績竟然開始持續成長。
我想這未必能單純用因果來解釋，但它至少讓我看到：
當老闆願意把員工放在心上，員工也更可能把公司放在心上。
昆兆益還有很多很有人情味的小故事。
每年尾牙，每個員工帶一包米到公司，最後全部混在一起煮成一鍋**「同心米」**。
不同家庭、不同的一包米，最後煮成同一鍋飯_我覺得這個象徵非常有意思。
員工出去旅遊，只要帶著公司旗子拍照，公司還會提供補助；透過活動建立「歡樂的團隊文化」，讓員工對公司產生認同與歸屬感。
甚至為了留住人才，公司思考的不只是薪資，而是買土地、興建透天套房出租，讓員工投資，也讓不動產成為公司長期的被動收入。
這讓我發現：
留才不一定只有「加薪」一個答案，而是企業能不能站在員工的人生角度思考。

〇今天也聽到一個很溫暖的公益故事。

好市多每年可能有大量即將淘汰或無法繼續販售的食品，透過夏牧師等人的協助，把仍可使用的物資送到山區、孤兒院及教會。

工商參訪暨秋季旅遊活動心得分享



原本可能成為廢棄物的東西，最後卻成為幫助別人的資源。

這其實也是另一種「創新」——
不是創造新的東西，而是重新看見既有資源的價值。

回頭想起我曾所想的問題：
「企業如何在紅海中創新與翻轉？」

原本我以為今天的答案會是先進的雷射、水刀、自動化、E化管理……
參訪完之後，我的答案卻改變了。
設備當然重要，技術當然重要，制度也非常重要。
但是最後真正讓一家企業持續前進的，還是_人。

用技術突破市場，
用制度累積能力，
用學習培養人才，
用文化凝聚人心。

機器可以買，廠房可以蓋，技術有一天也可能被別人追上；但是一群願意學習、願意改善、願意傳承、願意跟著公司一起前進的人，才是競爭對手最難複製的資產。
所以今天如果問我，從昆兆益只能帶一樣東西回去，我最想帶走什麼？
不是一台昂貴的雷射設備。
而是這三個字：「我願意。」
如何讓員工從「公司要我做」，變成「這是我願意做的事」；如何讓企業從單純追求營收，變成一個讓人學習、成長、發揮價值的平台_我想，這就是今天昆兆益帶給我最深的一課。

也謝謝吳董事長夫婦及昆兆益團隊毫無保留的分享，讓我們今天看到的，不只是一家精密加工企業，更看到了一家企業如何把科技的高度、管理的深度，以及人性的溫度融合在一起。

這一趟，真的不只是參訪工廠，而是上了一堂非常珍貴的企業經營課。

感謝昆兆益吳董事長夫婦百忙之中，仍熱待招待
感謝IMC聯合會張金泉前理事長大力促成此次IMC工商參訪～
感謝台中社海慶前社長與賀結社長以及晨希秘書長昨日特地帶著東東芋圓和伴手禮前來相聚，滿滿心意讓這場聚會更添溫暖與歡樂！
感謝南投社惠雲社長帶領團隊準備伴手禮和豐盛點心且全程陪伴參訪！有朋相聚、情誼相伴，感謝您們的熱情與厚愛，期待下次再相聚、再續IMC美好情誼！
感謝順森社長的大力贊助與支持和芸昀副社長的用心帶領！
感謝台南社慧貞常監和騏睿的前社長的全程協助！
感謝台南社棟堅秘書長和美幸秘書全程陪伴與協助！
感謝台南社鴻祥理事幫忙事前探勘！
感謝台南社工商主委宥宥和康樂主委浩正的行程安排!

工商參訪暨秋季旅遊

時間：115年8月9-10日













工商參訪暨秋季旅遊




松發有限公司
04-24067755


IMC台南市社工商觀摩考察
舒森口腔產品觀光工廠


創新比賽選手演練


台南IMC高爾夫球隊


台南IMC高爾夫球隊
高爾夫球隊-例賽活動

台南市國際工商經營研究社 第58屆七月收支表

種類		NO	收支項目	明細收入及費用	預算金額	本月數	累計數	百分比
收入		1-1	常年社費暨餐費收入	社友6,600*2人+5,500*1人 (截止社友已收157位)	2,340,000	18,700	1,995,300	85.27%
				社友配偶年度餐費截止已收22位	125,000		79,000	63.20%
				小計	2,465,000	18,700	2,074,300	84.15%
		1-2	社會服務捐贈		300,000		233,000	77.67%
		1-3	廣告費收入		300,000		155,000	51.67%
		1-4	來賓餐費收入	1000*1人	54,000	1,000	25,000	46.30%
		1-5	其他收入		3,000		5,721	190.70%
		1-6	財源開發		180,000		170,000	94.44%
				收入合計	3,302,000	19,700	2,663,021	80.65%
支出	創新研究組	2-1	全國訓練營車資、保險、餐費		40,000		9,200	23.00%
		2-2	全國年會車資、餐費、保險、全國特刊廣告		60,000			0.00%
		2-3	創新發表	林信宏副秘書長聯合會講師甄選車資補助	30,000	300	300	1.00%
				小計	130,000	300	9,500	7.31%
	康樂活動組	3-1	春季旅遊車資		16,000			0.00%
		3-2	秋季旅遊車資		32,000			0.00%
		3-3	新春團拜活動		15,000		12,925	86.17%
				小計	63,000	-	12,925	20.52%
	例會節目組	4-1	月例會餐費	7/21東東餐廳6000元*11桌 =66000/音響5000	822,000	71,000	511,450	62.22%
		4-2	生日蛋糕	壽星蛋糕160*13份=2080/慶生蛋糕888	28,080	2,968	18,915	67.36%
		4-3	結婚紀念	洗髮組160*3組	27,000	480	10,350	38.33%
		4-4	準時獎	7-11商品卡150*48份	19,500	7,200	11,800	60.51%
		4-5	例會點心	包子120顆	36,000	2,589	17,604	48.90%
				小計	932,580	84,237	570,119	61.13%
	社刊編輯組	5-1	社刊編輯	七月月刊印刷12000/排版6800	180,000	18,800	64,800	36.00%
		5-2	年度彩色廣告頁印刷		20,000		4,250	21.25%
		5-3	年會特刊		50,000			0.00%
		5-4	金筆獎	蛋白粉100*7份	7,200	700	3,620	50.28%
		5-5	社友通訊錄		10,000		9,600	96.00%
		5-6	聯合會社友名錄		12,000			0.00%
		5-7	名牌、聘書夾、信封		16,000		12,290	76.81%
		5-8	社員大會		6,000			0.00%
		5-9	資訊費用		10,000			0.00%
				小計	311,200	19,500	94,560	30.39%
	社會福利組	6-1	母親節愛心捐款		300,000		233,000	77.67%
		6-2	母親節活動禮物		45,000		28,785	63.97%
				小計	345,000	-	261,785	75.88%
	工商進修組	7-1	工商參觀車資		51,000		15,000	29.41%
		7-2	工商講座		30,000			0.00%
		7-3	講師費	7/21月例會-楊大成執行長	100,000	10,000	54,200	54.20%
		7-4	講師海報.感謝狀	講師海報260/感謝狀15	2,520	275	1,650	65.48%
				小計	183,520	10,275	70,850	38.61%

	會員擴展組	8-1	全國年會活動獎勵		10,000			0.00%
		8-2	新社友講習會餐點	新社友講習點心1565/飲料825/便當5220/講師伴手禮2800/手冊影印1125	35,000	11,535	15,120	43.20%
		8-3	社友公關費婚喪喜慶	致送蔡慧貞常監&黃怡誠副資訊長雞精*2盒	40,000	1,140	21,940	54.85%
				小計	85,000	12,675	37,060	43.60%
	國際公關組	9-1	全國年會盃GOLF賽		30,000		18,000	60.00%
		9-2	接待友社及國際公關交流費		60,000		4,157	6.93%
		9-3	友社交接車資.餐費		87,000		39,530	45.44%
				小計	177,000	-	61,687	34.85%
	秘書處	10-1	人事支出-薪資	秘書七月薪資	354,000	29,500	206,500	58.33%
		10-2	年中、年終獎勵金		59,000		29,500	50.00%
		10-3	勞、健保	勞保單位負擔勞保2644/健保1428	48,864	4,072	29,835	61.06%
		10-4	員工退職金	勞退	21,240	1,770	12,390	58.33%
		10-5	中秋、端午禮金		5,000		2,500	50.00%
		10-6	行政支出	郵資316/7月電話費463傳真245/網路寬頻1198/影印機租金3150	60,000	5,372	24,686	41.14%
		10-7	聯合會會費		82,500		80,500	97.58%
		10-8	年會交接典禮費用提撥		400,000			0.00%
		10-9	網站維護費		22,000		10,000	45.45%
		10-10	預備金		22,096		7,800	35.30%
				小計	1,074,700	40,714	403,711	37.56%
				支出合計	3,302,000	167,701	1,522,197	46.10%
				結餘			1,140,824	

社長：楊順森　　常務監事：蔡慧貞　　財務長：羅偉裕　　製表：魏美幸

台南IMC115年度社館基金 七月收支表

		科　　目	人數 / 月	單價(位)	全年預算	本月數	累計數	摘要說明
		歷屆結餘					955,188	
		上屆結餘					0	
收入	1	入社費	25	5,000	125,000	10,000	110,000	1.王芳敏2.黃瓊美
	2	利息收入	1	1,000	1,000	878	5,157	七月定存利息
		收入合計			126,000	10,878	1,070,345	
支出	1	大樓管理費	12	2,000	24,000	4,000	16,000	7-8月管理費
	2	水電費	12	1,500	18,000	2,611	5,745	7月電費
	3	稅　賦	1	18,000	18,000		11,970	
	4	設備增購.修繕費	1	50,000	50,000	2,700	5,364	更換會議室HDMI4K線材
	5	其他支出	1	16,000	16,000		5,700	
		本活動經費支出合計			126,000	9,311	44,779	
		結 餘					1,025,566	

社長：楊順森　　常務監事：蔡慧貞　　財務長：羅偉裕　　製表：魏美幸

威升工業股份有限公司

WESHINE INDUSTRY CO.,LTD

WESHINE

專業汽機車零件沖壓製造及加工

LINE

信、望、愛

專業、確實、信守

第54屆社長 詹騏睿

0910 632 493

WESHINE

PRODUCT 產品



避震器零件

SUSPENSION

無段自動變速器零件

CVT PARTS



沙灘車零件

ATV PARTS



儀錶板支架

INSTRUMENT PANEL SUPPORT



通過 ISO9001/QS-9001/TS-16949

林浩正 / 理事


浩宇通運有限公司
宇丞旅行社有限公司
總經理 林浩正
行動電話：0915-250-119
一輩子值得信賴、一起遊玩的好朋友
堅持使用正統正規純正的歐洲車
台南辦公室據點：台南市安南區公學路七段144號
電話:06-287-0838
屏東辦公室據點：屏東縣新園鄉仙吉村仙隆路49巷51號
電話:08-868-5213


The Best
Power Inverter
· Professional, reliable supplier
· OEM and ODM are available
· Contact us now
geniusc.com@msa.hinet.net
output receptacles:
Pure sine wave inverters
GFCI
Locking-type outlet socket
GF-12-2001NS(USB-C x2)
GP-12-3001NS(USB-A x2)
Modified Sine Wave Inverters
GF-12-1501(USB-C x2)
GP-150BS-3600BS (USB-C x2)
GP-12-24-301(USB-C x2)
Multi-Stage In Vehicle Battery Charger
Automatically identify between 12V and 24V battery systems
GW-1212-60A
4 Ports USB Fast Charge In Cup Shape
GK-UF/GK-UFQC
DC-DC Step Down Converter
GP-2412 (5A-60A)
Portable Power Station
GP-12-150P/400P
GP-5000BS-12000BS
Drow Enterprise Co. Ltd.
傑傑科技股份有限公司
GENIUS POWER
魏英傑 / 理事

魏英傑 / 理事

羅偉裕 / 財務長





方信詠 / 理事

陳健良 / 理事



玄明服裝有限公司

品牌承製:專櫃品牌貼牌ODM生產製造
盤商批發:訂量批發販售
成衣製造:各類成衣來樣OEM加工製造
團購服裝:機關制服/辦公室員工廠服/校科服
社團社區/廟會/旅遊/各類活動





理事
吳志豪 0910-737-676

台南市北區賢北街195巷18號
TEL:06-2502037 FAX:06-2800469

E-mail:nga080@gmail.com

吳志豪 / 理事


中西區 北區 市議員候選人
建設大臺南
交給
林建南
臺南市政府(社會局)機要秘書
企業管理碩士(EMBA)
服務處|06-2519517 臺南市北區西門路四段311-6號


Silicified wood 取天地之靈氣·吸日月之精華
樂寶閣生活藝術館
邱坤賢 0970 166 168
台南市北區大港街122號
天然水晶 億年樹玉
玉石礦石 生活藝品

邱坤賢 / 理事

還在用鑰匙或卡片作為房間鑰匙嗎？

快來用 QRCode 更便利！

QRCode 智慧門鎖

- QRCode 就是鑰匙
- 定時變換圖樣
- 可設定有效期間
- 多種門把鎖樣式
- 適合旅宿、商務空間管理





輕便價廉的

自助 Check in 服務！

門鎖應用 **雲端自助櫃檯**

- 手機就能 Check in
- 配發 QRCode 鑰匙
- 不須使用實體機器
- 客戶分流 不用排隊等待

台南市社第55屆社長
杜昆穆

SOONINN 宿易智能有限公司
EverGuard® 丞禹科技有限公司

06-2988090
700台南市中西區文和街126號
sooninn.sales@gmail.com

呂進燈 / 理事


水果產地直銷
玉井芒果・芭樂・果乾
割草・鋸樹・整地・打掃清潔
呂進燈(阿燈)
0978-232-900
｜地址｜玉井區三和里66-15


聚富綠電科技有限公司
金輝達能源股份有限公司
讓我們提前為您的屋頂
增加保護力，免費搭建
合法鐵皮屋頂，保固20年
鐵皮屋頂不漏水，還能
收取租金!!
設置基本條件:
1.擁有建物使用執照
2.建物建置面積達20坪以上
(設置容量10KW，年租金約6000元以上
3.建物周圍非遮蔽物環境
利用閒置屋頂
設置太陽光電系統
降低屋頂溫度3~5℃
減少二氧化碳0.495kg/度
用綠電愛地球
創造被動式收入
隔熱降溫省冷氣
增加頂樓露臺遮陰
延長房屋壽命
預防防水層老化
打造綠色環保形象
服務電話:08-7336686、0952-206021李駿達先生
服務地址:屏東市博愛路145號

江慧瑜 / 理事

余雅惠 / 理事





韋氏蘭英 / 副秘書長

朱鴻祥 / 理事


李伯利
預約制 伯利·法律聯合服務 社福諮詢 心理諮詢
【灣裡】週四下午14:00-17:00 ☎06-2627070 灣裡路140號
【南區】週四晚上18:30-20:00 ☎06-2920108 金華路二段351號
收件人>67890
手機簡訊短碼
找伯利!
誠實最有利


正鑫油品有限公司
JENQ SHIN LUBRICANTS CO., LTD.
電話：06-3571620 傳眞：06-3571621 地址：台南市安南區安和路2段230號
產品項目:
工業用油(設備用油、金屬加工用油、鍛造成型油、防銹油、水性加工油)
車輛用油(堆高機、潛遁機、怪手用油、汽柴油引擎用油、潤滑滑脂)
誠信 品質 專業 產品客製化
Q8 Oils

曾信誠 / 理事

陳清良 / 理事

鋌鑫嘉鎰腳輪

One Step Ahead

THREE FISH CASTER

專賣各式工業用輪子、調整腳、訂製台車、五金製品製作

用好輪，使你省時、省力、省錢

鋌鑫 您最佳的夥伴



陳清良

0928-725-040



屏東生產總部 ISO9001

屏東縣萬丹鄉社上村大和路20號

入選115年
臺南好禮

維源均衡營養配方

維源，維持健康來源

- 不甜不膩，適口性佳
- 好沖泡、不結塊
- 一包補足每日所需營養



營養師推薦、醫院機構指定使用



李正忠 監事

經理 | 黃忠龍

0938715658

官方網站

李正忠 / 理事

林伶禪 / 監事


https://www.tnezgo.com.tw/
Workly
沃可力
購買好物 ，超值購入
沃可力嚴格挑選商品，讓顧客享受最超值的購物體驗。
加入沃可力Workly電商平台，您只需出貨。
上架商品、美編商品照、文案構想、收出訂單
皆由沃可力幫您包辦!
大台南網路購物
服務人員職業工會
監督指導
理事長 林伶禪


永安
生|命|禮|儀
YUNG-AN FUNERAL SERVICE
永續服務 安心託付
【Service Items】
臨終關懷・禮儀諮詢・治喪規劃
塔位帶看・客製喪禮・遷葬撿骨
永續服務
安心託付
監事 施 貴仁 0971282949 24hr
永安生命禮儀
06-3566877
台南市安南區北安路三段745巷8號

施仁貴/ 監事

蔡逸蓁 / 理事


經皮膚科醫生測試，對肌膚不刺激*
經24H皮膚安全性貼布測試，對肌膚不刺激*
通過瑞商SGS檢驗 重金屬|微生物|西藥
WHITE PLUS
BIO-CELLULOSE MASK
*肌膚反應會因個人有所不同
生麗國際集團 ShengLih
專業美容顧問 蔡逸蓁
line： miubaby0201
手機：0925530201
台南市東區裕豐街206號
身體保養保健
素顏美肌專家


台南市議員 林冠維
KEEP GOING
維您前進
臉書專頁掃我
加入LINE掃我
免費法律諮詢 每週四
晚上19:00-21:00
服務處 06-2738805
台南市永康區富強路二段
19巷24號
林冠維 Lin Kuan-Wei


KMT
歐政豪
台南市議員候選人
東區
曾培雅的兒子
溫暖の傳承 服務繼續
A COMFORTABLE LIFE 東區共好｜有我政豪
孩子安心長大｜讓每一位孩子都能在友善環境成長，讓每一位家長都能放心生活
家庭安心生活｜打造宜居東區，讓生活更便利、更安全
長輩安心照顧｜打造高齡友善城市，讓長輩健康、有尊嚴地生活
青年安心打拼｜讓青年敢留在台南、願意回到東區
溫暖共好東區｜讓善意持續傳承，讓台南成為最有溫度的人情城市
動物友善園地｜爭取增加流浪動物收容及中途安置空間
社會公共安全｜爭取警察、消防人員福利朝六都齊平


四季文創公司
總監
甯宥宥 / YoYo
電話 0913676919
地址 台南市安平區光州八街47號
主要專長 樂團演出.節目策畫.活動主持.服裝道具
另個專長 台南市東區.安平區.北區民宿經營
新的專長 老宅翻修.室內裝潢.工程統包

甯宥宥 / 理事

法達 您一輩子的信賴
用心 做好每一張保單



專業交給我，
讓您每一天都更精彩！

第二副社長

呂宗文 0931-757959

法達保險代理人股份有限公司
FA-DA Insurance Agent Co.,LTD.

北區營運處　桃園中壢區中明路164號　TEL:03-492-6936 FAX:03-492-6936
台南總公司　台南市北區大和路310號　TEL:06-250-8567 FAX:06-250-0101

專業產險團隊　火險、水險、傷害險、責任險、健康險、工程險、汽車機車險、旅遊平安險、勞保、農保、勞基諮詢
各項理賠服務 全民健保 / 醫療保險 / 保險商品規劃 / 汽車代檢

服務、誠信、專業



cogood space

可庫共享空間
Cogood Space

Thinking & Linking


品牌快閃展場


大面窗辦公室


咖啡會議休閒區


新創講堂工作坊


多功能會議室


宿易智能門鎖

獨棟有機建築
採光極佳質感辦公室

政府計畫案輔導
辦公會議空間活化設計

赤嵌朋派商圈 民生路一段100號
工商登記黃金地址

多功能複合展場 適合品牌快閃展售
空間靈活彈性 適合各類 講座 工作坊



台南市社
2026
第一副社長
蘇芸昀
Su Yun-Yun
0939-934-490

臺南市中西區民生路一段100號
cogoodspace.com

06-7003718
facebook.com/cogoodspace

有不動產問題沒法解決嗎？

您有土地要變更嗎？
國土計畫法是甚麼?法規好多好複雜？
房地產各式問題都能幫您解決，
外面找不到的專業級顧問!!!

我們做的是全面性不動產，
不只是做仲介
國家考試及格不動產經紀人，
為您解惑各種房地產大小事
歡迎洽詢楊順森0931-039-891

社長 / 楊順森



台慶不動產中華南紡加盟店
家贏實業有限公司

易成達建設開發有限公司

專業顧問
歡迎詢問

台南市東區中華東路二段16號 06-2007875

麒旺團隊

台慶不動產中華南紡店　台慶不動產善化南科店　台慶不動產佳里白金店
台慶不動產總圖東橋店　台慶不動產鳳凰怡安店　台慶不動產歸仁中山店